					Milestones			
Country	Programmatic Area  Programme Management -	Activity  Define 4-5 objectives and associated action plans that increase the	Partner  Dalberg	Jun-19 The CU team is able to define strategic	Nov-19 The Management Partner in collaboration with	Jun-20 The CU team will be able to use the results of the	Expected Outcome	TOTAL
	LMC	coordination and transparency of EPI activities (e.g., strengthen the effectiveness and monitoring of "advanced" and "mobile" vaccination strategies).		objectives and develop action plans with little support from the Management Partner.		monitor the implementation and implement any		
Mali	Programme Management - LMC	Review of programme management processes and procedures: Assess existing frameworks and processes, particularly those pertaining to monitoring and evaluation of programme activity, and	Dalberg	The new management processes and procedures will be implemented and tested.	the year. Progress reports will be delivered  An evaluation of the new way of functionsing will be carried out and adjustments will be proposed if needed.	adjustment needed in the following year.  The various health programmes are functionning in a more efficient and transparent manner as a result of these new processes.		
Mali	Programme Management - LMC	financial and accounting management.  Develop a manual of procedures for the CU. The manual of procedures will codify strategic objectives and programme management procedures and will play a pivotal role in ensuring the efficiency and effectiveness of the CU.	Dalberg	The CU procedures will be tested and implemented both internally and with their collaborations with the various health programs	An evaluation of the new way of functionsing will be carried out and adjustments will be proposed if needed. A survey will be developed to assess wether the new way of collaborating suits all	The CU has developped an efficient way of collaborating both internally and with the various health programs they oversee.		
Mali	Programme Management - LMC	Develop strong mechanisms to track progress of the CU and EPI and to establish accountability of stakeholders, for example through regular review meetings with senior leadership of the MoH, supported by data analysis summarised in dashboards.		An evaluation of the usefullness of the tools will be carried out. Data-backed analyses stemming from dashboards will be used routinely in MOH meetings to create a culture of advocacy and resource mobilization based	parties involved in collaborating with the CU.	Thre will be an entrenched culture in the CU of data collection and use through dashboards.		
Mali	Programme Management - LMC	Develop the CU's budget vis-à-vis the new processes and introduce mechanisms for resource mobilisation based on potential partnerships.	Dalberg	on data.		The CU is able to draft budgets that get approved. End of year financial reporting has limited gaps in budget spend or misalignment of budget allocation.		
Mali	Programme Management - LMC	Submit memos/proposals to the MoH that outline high-priority agenda items for the CU that require ministerial backing.	Dalberg	partners.  An evaluation of the number of accepted programs will be reviewed along with the decisions and actions carried out by the MOH	The CU is able to gage what is effective in the progress of program development and uptake.	The CU has developped an efficient way of collaborating with the MOH and strategic memos and proposals are well received.		\$ 174,083
Mali	Programme Management - LMC	Support the operational launch of the CU on all relevant dimensions (i.e., office space and equipment, recruitment, initiation of workstreams).	Dalberg	based on them.  Additional capacity needs are identified, and professional development processes are in place.	Additional capacity needs are identified, and professional development processes are updated	The CU will be an efficient overarching structure that liaises with the various health programs to ensure they are on the right track and are achieving their respective objectives		
Mali	Programme Management - LMC	Manage delivery of key work-streams with the objective of achieving quick-wins and leveraging the demonstration effect to lead to new ways of doing business.	Dalberg	Additional KPIs will be deisgned for the additional programs that will be included under the purview of the CU.	An evaluation will be conducted to assess the effect of the CU in managing delivery of workstreams and key lessons will be highlighted.	The CU is able to manage the delivery of the workstreans according to its plan and schedule and a strong culture of execution has been created.		
Mali	Programme Management - LMC	Assess capacity gaps and identify existing training or tools that can address those gaps or develop tailored tools/trainings as needed.	Dalberg	Assess the impact of the training on staff and program performance and ask them to self-assess as well.	that will be useful in the long run and adopt the	A culture of continous learning and improvement has been created based on perceived needs or gaps highlighted.		
Mali	Programme Management - LMC	Provide day-to-day demand-driven coaching and encourage a culture of peer-coaching by facilitating weekly team meetings/check-ins, and regular peer feedback sessions.	Dalberg			A culture of peer to peer learning, going beyond hierarchy, will have been created in the CU with sessions occuring at regular intervals and set up autonomously by the staff between them.		
Mali	Programme Management - LMC  Programme Management -	Engage stakeholders regularly in programme delivery, day-to-day coordination and collaboration by facilitating regular working group sessions and by instituting a practice of informal check-ins and iterative working relationships  Identify champions amongst the extended immunisation teams to	Dalberg  Dalberg	These staff will be observed and tailor-made	These champions will have demonstrated a	Survey of partners indicate increased satisfaction with the role of the CU, and level of day-to-day coordination amongst partners.  A few key staff (max of 5 "Champions") from the		
Mali	LMC	groom them for peer-leadership and ensure overall strengthening of the EPI	J	coaching will be given to them in order to support them in reaching their full leadership potential.	•	EPI program will be trained in leadership skills to sustain the gains brought by the presence of the Management Partner.		
Mali	Programme Management - LMC	Reinforce planification skills and quality of data of the EPI and harmonization of the HSS. Reinforce the ICC and the coordination of partners within the health sector	AEDES	Submission of final report to Gavi Secretariat after discussion at country level				\$ 33,768
Mali	Supply Chain & Procurement	Renforcer le groupe de travail national sur la logistique, y compris le suivi de la mise en œuvre des plans d'amélioration de la gestion de la chaîne d'approvisionnement. Mener des évaluations périodiques de la gestion effective des vaccins (GEV). Mener une étude de faisabilité de la mise en palce d'un SIGL specifique a la vaccination dans le		Une equipe nationale et 4 equipes regionales sont formees sur la maintenance curative des equipements de chaine de froid. Un rapport sur l'étude de faisabilité de la mise en palce d'un SIGL specifique a la vaccination dans le	Un rapport sur l'etat de la mise en oeuvre des recommandations de la GEV est disponible		IR-C 1.1.2. Number of surviving infants who received the third recommended dose of pentavalent vaccine (Penta3)	
Mali	Supply Chain & Procurement	maintenance des equipements de chaine de froid. Mettre a jour l'inventaire des equipements de chaine de froid. Renforcer les capacites des acteurs sur la maintenance preventive et corrective des equipements de chaine de froid. Assurer un suivi adequat du fonctionnement des dispositifs de controle de la temperature et l'exploitation des resultats( cartographie des chambres froides, suivi de la temperature a distance, enregistrement continu, feuille de	UNICEF	DHIS2 est disponible	80% des chambres froides et 80% des refrigerateurs sont equipes d'un dispositif de monitorage de la temperature fonctionnel	• •	100% des utilisateurs des equipements de chaine de froid sont formes sur la maintenance preventive	
Mali	Supply Chain & Procurement	temperature).  Examiner mensuellement les donnees de gestion des stocks de vaccins (SMT)et proposer des mesures correctrices. Mettre en place une base de donnees de suivi de la temperature de chaine de froid. Assurer le suivi mensuel des niveaux de stocks de vaccinsau niveau national, regional et district. Coordonner les inventaires des vaccins 2x/an au niveau national et 4x/an au niveau regional et	UNICEF			de vaccination est realise a chaque niveau et. un tableau de bord et des indicateurs de suivi de la	La disponibilite des vaccins est assuree au niveau national, regional et district	
Mali	Demand Promotion & ACSM	district.	UNICEF		100% des 11 districts prioritaires disposent de plateformes de promotion de la demande de vaccination	Un rapport d'etude KAP sur les facteurs socio culturels qui entravent la complétude du calendrier vaccinal (les perdus de vue) et la conservation des cartes de vaccination est disponible	L'Utilisation des services de vaccination est amelioree	
		dans la promotion de la demande des services de vaccination dans les 11 districts prioritaires avec leur intégration dans les plans d'action des districts prioritaires.  Etablissement du cadre de performance des OSC dans la promotion de la demande des services de vaccination dans les 11 districts prioritaires.  Mettre en place un cadre de coordination et d'animation des plateformes communautaires.  Renforcer les capacités des ASACO, des Maires et Présidents de cercle pour la gouvernance des services de vaccination (Planification, suivi/évaluation) dans 11 districts prioritaires  Mettre en place un cadre de redevabilité pour les parties prenantes au PEV au niveau des aires de sante des 11 districts prioritaires.  Appuyer la mise en place et le fonctionnement des groupes de soutien à la vaccination, la nutrition et l'enregistrement des naissances dans les 11 districts prioritaires						
Mali	Programme Implementation/Coverage & Equity	Assurer la coordination et le suivi de la mise en œuvre des interventions visant l'equite en immunization en milieu urbain de Bamako et la coordination de l'assistance technique fournie aux	UNICEF	Les 6 communes de Bamako (100%) disposent de microplans et mettent en oeuvre des strategies pro-equite adaptees en milieu	Le taux d'abandon Penta1/Penta3 est reduit de 14% a 10% dans le district de Bamako.		L'utilisation des services de vaccination en milieu urbain est amelioree	
		regions de Kayes, Sikasso et Mopti):- Assurer la liaison avec l'équipe technique nationale en charge de l'accompagnement des districts prioritaires et l'assistance technique basée au niveau des bureaux régionaux de l'Unicef; - Participer à la mise à jour des microplans des communes I et VI de Bamako et à la sélection des interventions/stratégies pro-équité à mettre en œuvre en milieu urbain - Apporter un appui technique à l'élaboration de la cartographie sociale des intervenants en vaccination dans la ville de Bamako; - Participer à la mise en place des plateformes urbaines pour la vaccination et le suivi du cadre de redevabilité dans les communes prioritaires de Bamako - Apporter un appui technique à la mise en place du registre électronique de vaccination dans deux communes de Bamako - Apporter un appui technique à la programmation des stratégies urbaines de de vaccination (place des marches, itinéraires des travailleuses urbaines) - Participer à l'élaboration des plans de supervision formative ciblés basés sur une analyse des forces et faiblesses du programme Apporter un appui technique à l'analyse des données DVDMT et DIHS2 lors de sessions de revues trimestrielles des données du PEV et établissement du bulletin trimestriel du PEV Contribuer à la mise en place d'un cadre de suivi et de monitorage des interventions orientées vers les communautés difficiles d'accès Faire le suivi trimestriel des tableaux de bord et des goulots d'étranglements du système de vaccination des districts prioritaires		urbain; Au moins une reunion /mois est tenue pour la coordination de l'assistance technique des regions.				\$ 640,019
Mali	Programme Implementation/Coverage & Equity	Appuyer la coordination et le suivi de la mise en œuvre des stratégies de vaccination dans les districts prioritaires de la région de Segou (Macina et Niono) et dans les régions du nord et du centre touchées par l'insécurité:- Participer à l'analyse de la situation sécuritaire et identifier des stratégies (couloirs) pour atteindre les cibles de la vaccination.  - Apporter un appui technique à l'élaboration de la cartographie sociale des intervenants potentiels en vaccination dans les zones de conflit aussi bien au niveau des districts prioritaires qu'au niveau des aires de sante  - Assurer la coordination des ONG intervenant dans la vaccination dans les zones de conflit (centre et nord)  - Apporter un appui technique a l'élaboration des microplans et cadres logiques des ONG intervenant dans les zones de conflit  - Apporter un appui technique à la programmation des stratégies de vaccination en situation de conflit (PIRI,SIAS)  - Apporter un appui technique à l'analyse des données de vaccination des intervenants sur terrain  - Contribuer à la mise en place d'un cadre de suivi et de monitorage des interventions orientées vers les communautés difficiles d'accès.  - Faire le suivi trimestriel des tableaux de bord et des goulots d'étranglements du système de vaccination des districts prioritaires		• • •		La couverture vaccinale Penta3 atteint 90% dans les districts de Niono et Macina	Les services de vacination sont assures dans les zones de conflit	
Mali	Programme Implementation/Coverage & Equity	Renforcer la coordination et la mise en oeuvre des strategies proequite dans les districts prioritaires (avec plus grand nombre d'enfants non vaccines): - Participer à la mise à jour des microplans des districts prioritaires et à la sélection des interventions pro-équité à mettre en œuvre dans lesdits districts - Apporter un appui technique à l'élaboration de la cartographie sociale des intervenants en vaccination aussi bien au niveau des districts prioritaires qu'au niveau des aires de sante - Participer à la mise en place des plateformes communautaires pour la vaccination et le suivi du cadre de redevabilité dans les districts prioritaires des région de Sikasso et Kayes - Apporter un appui technique à la mise en place du registre communautaire de vaccination dans les districts prioritaires Apporter un appui technique à la programmation des stratégies avancées et stratégies mobiles de vaccination - Participer à l'élaboration des plans de supervision formative ciblés basés sur une analyse des forces et faiblesses du programme Apporter un appui technique à l'analyse des données DVDMT et DIHS2 lors de sessions de revues trimestrielles des données du PEV et établissement du bulletin trimestriel du PEV Contribuer à la mise en place d'un cadre de suivi et de monitorage des interventions orientées vers les communautés difficiles d'accès Faire le suivi trimestriel des tableaux de bord et des goulots d'étranglements du système de vaccination des districts prioritaires		Les 7 districts prioritaires des regions de Sikasso et Kayes disposent de plateformes communautaires pour la vaccination	La couverture vaccinale en penta 3 des 7 districts prioritaires est superieure a 90%		Les services de vacination sont assures dans les districts prioritaires	
Mali	Policy & Regulatory Environment	Appuyer le fonctionnement des organes de coordination et de gouvernance notamment le GTCV, le Comité des experts MAPI	WHO	Au moins une réunion du GTCV et deux réunions du Comité des experts MAPI, avec	Au moins trois réunions du GTCV et trois réunions du Comité des experts MAPI, avec	Au moins quatre réunions du GTCV quatre réunions du Comité des experts MAPI, avec	Le GTCV et le Comité des experts MAPI assurent pleinement leur rôle de conseil dans les prises de décisions	
Mali	Vaccine-Specific Support	Appuyer l'introduction de nouveaux vaccins (HPV)	WHO	compte-rendu  Réunion (de consensus) des parties prenantes organisée	compte-rendu	Compte-rendu  Outils de gestion, modules de formation et plans d'introduction et de communication sont disponibles	Couvertures vaccinales pour le HPV sont améliorées	
Mali Mali	Vaccine-Specific Support Policy & Regulatory Environment	routine	WHO WHO	Le consultant est identifié pour appuyer l'introduction dans le PEV de routine L'évaluation finale du PPAC 2017-2021 est disponible	Le rapport d'introduction est diponible  Le draft du PPAC 2022-2026 est disponible et soumis au CCIA pour validation	Le rapport d'introduction est disponible  Le PPAC 2022-2026 validé par le CCIA	L'immunité des enfants est renforcée contre la rougeole  Le PPAC 2021-2025 est élaboré et utilisé pour la mobilisation des ressources du Programme	

Mali	Programme Management - LMC	Appuyer le renforcement du leadership et de la gouvernance des FERASCOM de Kayes avec focus sur les ASACO des districts prioritaires en collaboration avec la FENASCOM	WHO	Le processus de recrurtement est lancé	le diagnostic du dysfonctionnement et les goulots d'étranglements est faite	le plan d'action du renforcement est disponible	Le leadership des 87 ASACO est renforcé	
Mali	Health Information Systems (Data)	Réaliser l'enquête de couverture vaccinale post-campagne de la rougeole	WHO	Le protocole d'enquête est finalisé et le consultant identifié	Le rapport de l'évaluation est produit et partagé		Les couvertures vaccinales en RR sont améliorées	
Mali	Health Information Systems (Data)	Réaliser l'évaluation post introduction du MenAfrivac	WHO	Mener une'étude de faisabilité de la mise en palce d'un SIGL specifique a la vaccination dans le DHIS2	Le rapport de l'évaluation est produit et partagé	Les recommandations de l'évaluation sont mise en oeuvre	Les couvertures de MenAfriVac sont améliorées	- \$ 339
Mali	Health Information Systems (Data)	Mettre en place un mecanisme de suivi des réunions mensuelles d'harmonisation et de validation des données entre les DTC et l'équipe cadre du district Identifier avec les acteurs les indicateurs clés de suivi de la qualité des données Elaborer avec les acteurs des tableaux de bord pour le suivi des indicateurs Elaborer périodiquement des rapport de synthèse des travaux de la sous comission chargé du suivi de la qualité des données.	WHO	Mecanisme de suivi des réunions mensuelles d'harmonisation et de validation des données entre les DTC et l'équipe cadre du district mis en place.	Réduction de l'écart entre les couvertures administratives et d'estimations OMS UNICEF de 23 à 15 points	Réduction de l'écart entre les couvertures administratives et d'estimations OMS UNICEF de 23 en 2017 à 13 points	La qualité des données est améliorée	
Mali	Health Information Systems (Data)	Implémenter un registre électronique pour le PEV dans DHIS2 Appuyer la mise en œuvre du registre électronique et des tableaux de bord de couverture et gestion des vaccins (DVD/SMT)	WHO	Atelier de paramétrage tenu	10% de postes de vaccination alimentent à temps le registre électronique en utilisant les tablettes acquises et produisent le rapport mensuel en utilisant le tableau de bord	20% de postes de vaccination alimentent à temps le registre électronique en utilisant les tablettes acquises et produisent le rapport mensuel en utilisant le tableau de bord	Complétude et promptitude des données améliorée dans les 20% de postes de vaccination	_
Mali	Health Information Systems (Data)	Mali remains a country at high risk for meningitis due to non-A meningococcal serogroups. It is necessary to support VPD surveillance with laboratory confirmation to optimize vaccine	CDC Foundation	Culture capacity and internal quality assurance protocols implemented.	External quality assurance completed and results provided to country		Improved VPD surveillance with lab confirmation of bacterial pathogens, including Neisseria meningitidis, S. pneumoniae, H influenzae. Laboratories demonstrated improved capacity for	\$ 40