



RENFORCEMENT DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS

**Stratégie de la chaîne d'approvisionnement en vaccins (iSC)
2021–2025 de Gavi**

Avant-propos

Les chaînes d'approvisionnement en vaccins permettent aux programmes élargis de vaccination (PEV) de fournir des vaccins vitaux aux communautés. Au cours des dernières décennies, les progrès de la couverture vaccinale ont permis d'éviter d'innombrables cas de maladie et de sauver des millions de vies. L'Alliance Gavi est fière de sa participation à ce travail ; elle a contribué à la vaccination de plus de 822 millions d'enfants dans 73 pays à qui elle apporte son soutien depuis sa création en 2000.

Au cours de la dernière période stratégique (2016-2020), Gavi a investi plus de 270 millions de dollars dans les chaînes d'approvisionnement et près de 230 millions de dollars dans la plateforme d'optimisation des équipements de la chaîne du froid (POECF) pour la mise en service de plus de 54 580 pièces d'équipement de la chaîne du froid dans 52 pays. Les ministères de la santé ont réalisé des progrès considérables en renforçant leurs chaînes d'approvisionnement grâce à ces investissements, permettant ainsi de mettre les vaccins à la disposition des personnes qui en ont besoin, où et quand elles en ont besoin.

Au cours des prochaines années, l'Alliance aura l'occasion d'aider les pays Gavi à toucher un plus grand nombre d'enfants, en particulier les 10,6 millions d'enfants « zéro-dose » qui n'ont pas reçu une seule dose de vaccin contenant le DTP. Cela dépendra des chaînes d'approvisionnement capables de livrer des vaccins efficaces et d'autres fournitures depuis les fabricants jusqu'au dernier enfant. Il est temps pour nous de repenser notre stratégie et d'adopter une approche holistique en équilibrant les investissements dans le matériel et les infrastructures, y compris l'équipement et l'entretien de la chaîne du froid et l'équipement solaire pour les endroits sans électricité, avec des éléments moins « palpables » - comme l'utilisation des données pour la prise de décision, la conception de la chaîne d'approvisionnement pour atteindre le dernier kilomètre, l'innovation, et l'apprentissage et l'engagement du secteur privé - afin de garantir une gestion efficace des vaccins à tous les niveaux. Cette stratégie actualisée requiert également l'intégration et l'harmonisation intelligentes de la chaîne d'approvisionnement en vaccins dans le cadre de la couverture santé universelle, lorsque cela est pertinent et nécessaire. Enfin, la stratégie sera couronnée de succès grâce à l'engagement, à la coordination et à la collaboration de nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement en vaccins aux niveaux mondial, régional et pays au sein d'une solide communauté de pratique, en vue de soutenir la mise en œuvre de la stratégie au niveau des pays.

En tant que co-présidents du Comité de pilotage de la chaîne d'approvisionnement en vaccins (ISC2), nous vous remercions pour votre engagement continu pour rendre les chaînes d'approvisionnement en vaccins robustes, résilientes et capables de répondre aux demandes programmatiques, en particulier en période de turbulence et de défis.



Sigles et abréviations

GEV	Gestion efficace des vaccins	RSS	Renforcement des Systèmes de Santé
POECF	Plateforme d'Optimisation des Équipements de la Chaîne du Froid	Isc	Chaîne d'approvisionnement en vaccins
Gavi	L'Alliance mondiale pour les vaccins et l'immunisation	Isc2	Comité de pilotage de la chaîne d'approvisionnement en vaccins
PAMV	Plan d'Action Mondial pour les Vaccins	S&E	Suivi et Évaluation
IA	Programme pour la vaccination	(N)LWG	Groupe de travail (national) sur la logistique
ISCL	Chaîne d'approvisionnement en vaccins et logistique	SSP	Soins de santé primaire
IPC	Indicateur Clé de Performance	R&D	Recherche et Développement
Mds	Ministère de la Santé	SC	Chaîne d'approvisionnement
AT	Assistance technique	GTT	Groupe de travail technique
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance		
OMS	Organisation Mondiale de la Santé		
ECF	Équipement de la Chaîne du Froid		
PEV	Programme Élargi de Vaccination		

Aperçu

Le contexte du changement

1

- Quel est le contexte stratégique ?
- D'où venons-nous ?
- Pourquoi la stratégie actualisée est-elle nécessaire ?
- L'évolution depuis Gavi 4.0
- Comment cette stratégie peut-elle être utilisée ?
- À qui s'adresse cette stratégie ?

Les priorités en termes de changement

2

- Quels défis la stratégie relève-t-elle ?
- Quelle est la vision de l'iSC ?
- Quels sont les objectifs d'impact ?
- Quelles sont les priorités en termes d'investissement et les résultats intermédiaires ?
- Quels sont les facteurs habilitants ?
- La Théorie du changement de la stratégie de l'iSC

L'action pour le changement

3

- Comment les priorités d'investissement s'appuient-elles sur les cinq principes fondamentaux ?
- Quelles sont les approches concrètes pour passer à l'action de la mise en œuvre de la stratégie ?
- Comment la stratégie peut-elle être adaptée à différents contextes ?

4

Les plateformes du changement

- Quelles sont les responsabilités des différents acteurs pour susciter le changement ?
- La Théorie de l'action de l'Alliance Gavi : soutenir pour avoir un impact
- Quels sont les forums et les canaux pour faire progresser cette stratégie ?

5

Mesurer les progrès

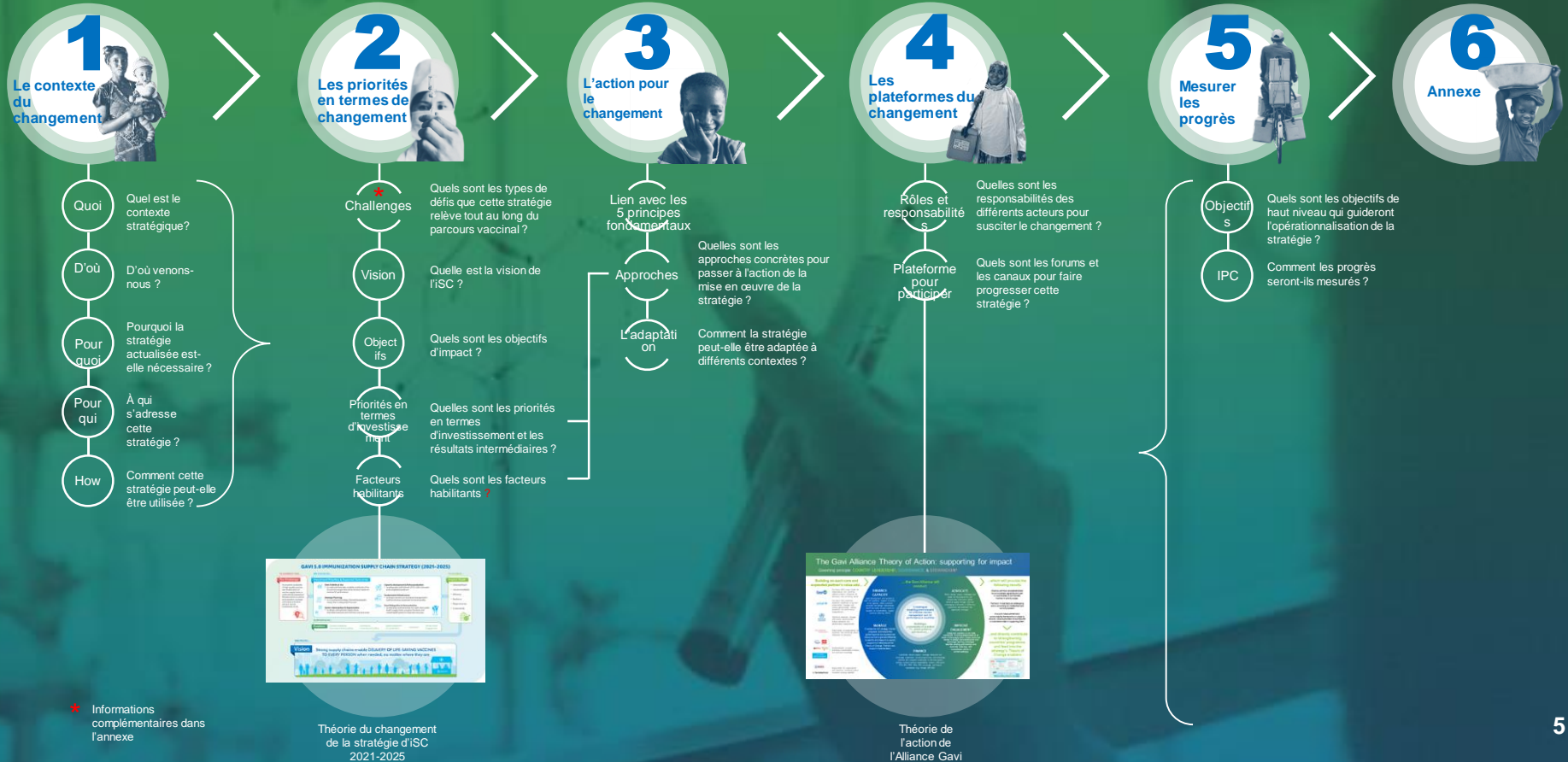
- Quels sont les objectifs de haut niveau qui guideront l'opérationnalisation de la stratégie ?
- Comment les progrès seront-ils mesurés ?

6

Annexe

- Les défis de l'iSC
- Quels sont les exemples de cas d'utilisation ?

Carte de l'aperçu du contenu



Le contexte du changement

1

- Quel est le contexte stratégique ?
- D'où venons-nous ?
- L'évolution depuis Gavi 4.0
- Pourquoi la stratégie est-elle nécessaire ?
- Comment cette stratégie peut-elle être utilisée ?
- À qui s'adresse cette stratégie ?



Quel est le contexte stratégique ?

- **Ne laisser personne de côté avec Gavi 5.0**

En juin 2019, le Conseil d'administration de Gavi a approuvé une nouvelle stratégie quinquennale (2021-2025) (« Gavi 5.0 », dont la vision est de « **ne laisser personne de côté avec la vaccination** » et la mission, de sauver des vies et de protéger la santé des populations grâce à l'utilisation équitable et durable accrue des vaccins. D'ici la fin de la période stratégique de Gavi 5.0, nous visons à protéger plus de 1,1 milliard d'enfants, à éviter 22 millions de décès et à générer 80 à 100 milliards de dollars de bénéfices économiques supplémentaires.

- **Des chaînes d'approvisionnement solides et efficaces seront essentielles pour parvenir à ces résultats**

Pour veiller à ce que plus d'enfants aient accès aux vaccins qui sauvent des vies et pour toucher les populations zéro-dose, les iSC doivent s'assurer que les vaccins sont **disponibles où et quand l'on en a besoin**.

- **Co-crée une stratégie d'iSC**

En raison des contraintes de déplacement et des possibilités d'ateliers en présentiel, l'Alliance mondiale Gavi iSC2, en collaboration avec diverses parties prenantes mondiales et des pays, **a organisé une réunion virtuelle en 2020** et a élaboré une stratégie d'iSC actualisée pour la période stratégique Gavi 5.0.

D'où venons-nous ?

Notre théorie du changement de la stratégie de l'iSC, introduite en 2015 avec Gavi 4.0, a permis de progresser vers les objectifs de couverture et d'équité de l'Alliance.

Stimulés par la théorie du changement de la stratégie d'iSC précédente, des investissements ont été réalisés dans cinq principes fondamentaux :

1. Équipement de la chaîne du froid
2. Conception du système
3. Données pour la gestion
4. Amélioration continue
5. Leadership et gestion

VISION : Les chaînes d'approvisionnement en vaccins fournissent avec succès des vaccins efficaces à tous.
If countries have reliable financing & the following fundamentals in place...

Continuous improvement process

Optimised equipment



iSC design



Data for management

Management, Coordination, & Human Resources

...vaccines will be



Available

In the right place at the right time



Potent

Providing a high level of immunity

...Risks of vaccine loss will be mitigated

...and systems will be



Efficient & Resilient

Resources going further

...helping to achieve sustainable improvements in



Vaccine coverage & equity



Under-5 mortality

D'où venons-nous ?

Des améliorations importantes ont été réalisées depuis le lancement de la stratégie de vaccination de l'Alliance Gavi.

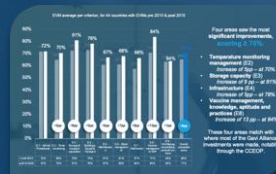
Les interventions menées par les pays, avec le soutien de l'Alliance Gavi et de ses partenaires, ont permis d'augmenter les scores d'évaluation de la gestion efficace des vaccins (GEV) des pays. Au niveau du portefeuille, tous les domaines ont amélioré les scores de GEV, mais des progrès notables ont été constatés dans les domaines suivants :

- La capacité de stockage (E3) et la gestion des vaccins, les connaissances, les aptitudes et les pratiques (E8) obtiennent un score supérieur à 80% (le seuil à partir duquel on observe une performance optimale). Ces domaines correspondent aux priorités d'investissement de l'Alliance Gavi, notamment par le biais de la POECF, qui a permis d'augmenter considérablement la capacité de la chaîne du froid des pays.
- Par conséquent, des domaines tels que l'infrastructure (E4) et la gestion de la température (E2) ont connu une bonne augmentation de leurs scores respectifs, bénéficiant directement des investissements en matière de capacité de stockage et d'une meilleure gestion des équipements.

Ces progrès sont louables, mais l'on peut faire mieux. Pour des chaînes d'approvisionnement robustes et résilientes, nous devons hiérarchiser les investissements en fonction du contexte et des besoins et mettre l'accent sur les améliorations du système au-delà des investissements en capital. Les résultats de GEV le confirment : certains secteurs sont encore à la traîne, avec des résultats inférieurs à 70 % :

- Maintenance des équipements de la chaîne du froid (E5)
- Gestion des stocks (E6)
- Distribution (E7), et
- Système d'information (E9)

Pour aligner la stratégie 2021-2025 sur Gavi 5.0, l'ISC2 a orienté ses efforts vers ces quatre domaines. Cela encouragera les investissements nécessaires pour amener les scores de GEV à leur niveau optimal, et pour maintenir et pérenniser les améliorations apportées au cours de la première période stratégique.



Amélioration régulière des scores de GEV moyens sur l'ensemble du portefeuille au cours de la période stratégique précédente

Évolution des scores composites de GEV depuis le lancement de la stratégie d'iSC



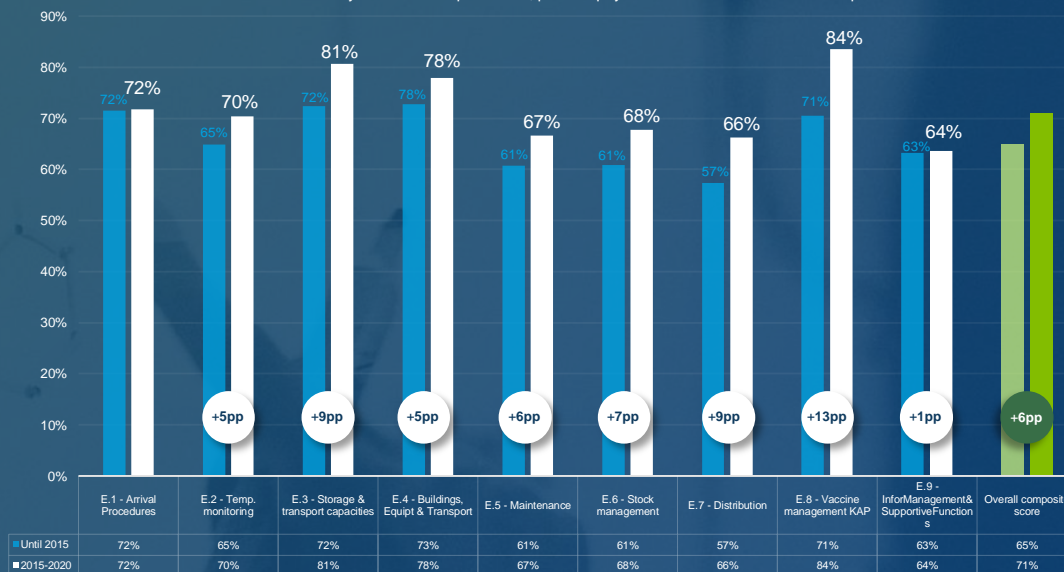
Quatre domaines ont enregistré les améliorations les plus importantes, score $\geq 70\%$:

- **Gestion du suivi de la température (E2)**
Augmentation de 5pp - à 70%
- **Capacité de stockage (E3)**
Augmentation de 9 pp - à 81%
- **Infrastructure (E4)**
Augmentation de 5pp - à 78%
- **Gestion des vaccins, connaissances, aptitudes et pratiques (E8)**
Augmentation de 13 pp - à 84%

Ces quatre domaines correspondent à ceux dans lesquels la plupart des investissements de l'Alliance Gavi ont été réalisés, notamment par le biais de la POECF.

Forte amélioration des scores de GEV1 pour chaque critère depuis le lancement de la stratégie d'iSC (2015)

Moyenne de GEV par critère, pour 44 pays avec une GEV avant 2015 & après 2015



* : SOURCE OMS - Analyse couvrant les 44 pays Gavi qui avaient des scores de GEV avant 2015, et de nouveaux scores GEV depuis 2015 - 2015 étant la première année de la stratégie de la chaîne d'approvisionnement en vaccins (iSC) de Gavi. Un score composite pour les neuf critères de GEV, au niveau national - Afghanistan, Burundi, Bénin, Burkina Faso, République centrafricaine, Côte d'Ivoire, République démocratique du Congo, Congo, Comores, Érythrée, Éthiopie, Guinée, Guinée-Bissau, Haïti, Indonésie, Inde, Kirghistan, Liberia, Lesotho, Mali, Myanmar, Mozambique, Mauritanie, Malawi, Nigéria, Papouasie-Nouvelle-Guinée, République populaire démocratique de Corée, Rwanda, Soudan, Sénégal, Îles Salomon, Sierra Leone, Somalie, Soudan du Sud, Sao Tome-et-Principe, Tchad, Togo, Tadjikistan, République-Unie de Tanzanie, Ouganda, Ouzbékistan, Vietnam, Zambie, Zimbabwe.

Pourquoi la stratégie actualisée est-elle nécessaire ?

Une orientation claire pour une action significative

Cette stratégie d'ISC est nécessaire pour orienter l'**action** sur les besoins prioritaires à tous les niveaux ; améliorer l'**alignement** avec les pays et les partenaires ; cibler l'**allocation des ressources** ; et assurer la **redevabilité** pour atteindre les résultats



ACTION

Souligne ce qui peut être fait

Plaide pour mettre davantage l'accent sur les besoins prioritaires

Encourage les meilleures pratiques mondiales et l'identification des besoins

Favorise et stimule l'action sur la base des besoins des pays et des priorités mondiales



ALIGNEMENT

Distingue les rôles des partenaires et leurs forces relatives

Encourage les partenaires à collaborer et à se compléter mutuellement

Structure le partage des connaissances entre les pays et les organisations

Favorise l'intégration dans les efforts plus larges de renforcement de la chaîne d'approvisionnement et des systèmes de santé



ALLOCATION DES RESSOURCES

Facilite les investissements ciblés qui contribueront à renforcer les performances de la chaîne d'approvisionnement

Met l'accent sur les investissements dans les domaines prioritaires qui répondent aux besoins et au contexte



REDEVABILITÉ

Suit l'état et les progrès de la mise en œuvre dans les pays et de l'assistance technique fournie par les partenaires

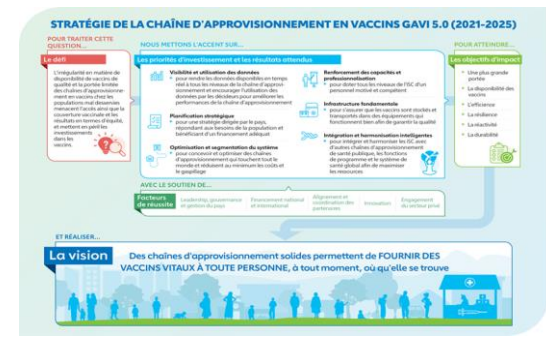
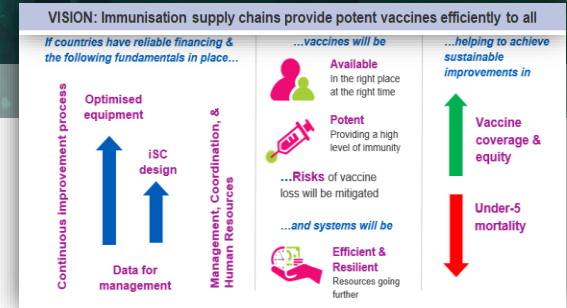
Définit la norme relative à la qualité de la performance des pays et de l'assistance technique qui leur est fournie par les partenaires

S'articule avec les outils de mesure existants (par exemple, la GEV) et d'autres indicateurs de performance clés (IPC) normalisés

L'évolution depuis Gavi 4.0

La Stratégie de la chaîne d'approvisionnement en vaccins 2021 – 2025 de Gavi s'inscrit dans le cadre de Gavi 5.0 et s'appuie sur les succès obtenus à ce jour.

- Elle met l'accent sur Gavi 5.0 - Ne laisser personne de côté - et met également l'accent sur les populations zéro-dose.
- Elle s'appuie sur les cinq principes fondamentaux de la stratégie précédente et les développe. Les nouvelles priorités d'investissement sont :
 - être plus holistique, en intégrant les éléments clés de la chaîne d'approvisionnement nécessaires pour atteindre les objectifs de la stratégie, et
 - stimuler les investissements dans les domaines qui nécessitent le plus d'attention.
- Elle identifie les parties prenantes et attribue des responsabilités claires, en fixant les obligations de redevabilité à tous les niveaux, et harmonise les efforts des partenaires.
- Elle adopte une approche de mesure claire pour permettre et suivre les progrès par rapport à la stratégie.



Les priorités en termes de changement

2

- Quels défis la stratégie relève-t-elle ?
- Quelle est la vision de l'iSC ?
- Quels sont les objectifs d'impact ?
- Quelles sont les priorités en termes d'investissement et les résultats intermédiaires ?
- Quels sont les facteurs habilitants ?
- Théorie du changement de la stratégie d'iSC



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



Quels sont les types de défis que cette stratégie relève tout au long du parcours vaccinal ?

Ancrage dans les défis à relever tout au long du parcours vaccinal

- Alors que les programmes de vaccination s'étendent pour inclure de nouveaux vaccins vitaux et s'efforcent de toucher davantage de personnes, souvent dans des zones plus difficiles à atteindre, ils sont de plus en plus limités par leurs chaînes d'approvisionnement.
- Les chaînes d'approvisionnement en vaccins ont traditionnellement été conçues selon une approche cloisonnée et unique, et ne sont pas toujours en mesure de fournir les vaccins quand et où l'on en a besoin.
- Des chaînes d'approvisionnement plus solides permettent de garantir que les vaccins restent sûrs et efficaces et parviennent aux personnes qui en ont besoin. Elles permettent de réduire la mortalité des enfants de moins de 5 ans et d'améliorer la santé générale dans les pays, et contribuent à accroître la couverture vaccinale et à la rendre plus équitable. Des chaînes d'approvisionnement solides permettent également de protéger l'investissement dans les vaccins en réduisant le gaspillage.

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins



Le parcours vaccinal

1

ANALYSE, PRÉVISION ET COMMANDE

Une analyse statistique qui combine des ensembles de données sur le programme, la consommation et la population et qui oriente les prévisions nationales est effectuée. Les fournitures sont commandées [ou demandées] sur la base d'estimations prévisionnelles.



2

ARRIVÉE DES VACCINS

Les vaccins sont fabriqués et arrivent dans un port du pays de destination par un moyen de transport doté d'une capacité de réfrigération.

Les vaccins sont ensuite transportés par camion réfrigéré jusqu'à une chambre froide dans un établissement de stockage national ou régional, selon la conception de la chaîne d'approvisionnement existante.



3

STOCKAGE ET DISTRIBUTION DES VACCINS

La plupart des vaccins sont conservés dans des réfrigérateurs entre 2C et 8C. Certains sont stockés dans des congélateurs entre -25C et -15C. Ils sont ensuite transportés dans des glacières portables (probablement à moto, en bateau ou dans des fourgonnettes isothermes) jusqu'aux établissements de santé primaire.



4

VACCINATION

Les vaccins sont administrés aux personnes qui en ont besoin dans les établissements ou dans le cadre de campagnes de vaccination de proximité. La communauté est redevable des performances et des innovations en matière d'iSC.



5

GESTION DES DÉCHETS

Les déchets générés par la vaccination sont éliminés de manière sûre et durable.



COLLECTE ET UTILISATION DES DONNÉES

Les registres sont tenus à jour et font l'objet de rapports précis ; les données sont utilisées par les responsables du PEV et de l'iSC et par leurs équipes pour orienter les actions.



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



Quelle est la vision de l'iSC ?

La vision est l'**état futur** de l'iSC que nous voulons voir. Pour développer l'énoncé de la vision, une activité de visualisation, définie comme le processus mental dans lequel les images de l'avenir souhaité (buts, objectifs, résultats) sont rendues réelles et convaincantes, a été menée.

Cela signifie
"résilient", "durable",
"efficace", "adaptatif"

Cela signifie que les chaînes d'approvisionnement et la disponibilité des vaccins et des fournitures connexes sont un élément essentiel pour assurer la prestation des services de vaccination

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de fournir des vaccins efficaces et vitaux à toute personne et à tout moment, où qu'elle se trouve.

Cela signifie que nous mettons l'accent sur l'accès équitable aux services de vaccination pour chaque segment de la population

Cela signifie que des vaccins en quantité suffisante sont disponibles en temps voulu, *chaque fois* que l'on en a besoin

Cela signifie que des vaccins en quantité suffisante sont disponibles *partout* où l'on en a besoin et en temps voulu

STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



Quels sont les objectifs d'impact ?

Les objectifs sont les **changements directs** que nous souhaitons obtenir. Les objectifs traduisent la vision en résultats tangibles et créent un cadre autour duquel les priorités d'investissement peuvent être établies.

UNE PLUS GRANDE PORTÉE

Les chaînes d'approvisionnement équitables étendent la portée des vaccins jusqu'au bout pour desservir les populations mal desservies et les populations zéro-dose.

LA DISPONIBILITÉ DES VACCINS

Des vaccins de qualité sont disponibles en quantité suffisante, au moment et à l'endroit où l'on en a besoin.

L'EFFICACITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement qui fonctionnent bien réduisent les coûts opérationnels et le gaspillage de produits, grâce à la mise en place de personnes, de systèmes et de structures interconnectés.

LA DURABILITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement dirigées par le gouvernement mettent l'accent sur les activités qui procurent un avantage immédiat sans compromettre les besoins des générations futures sur le plan financier, programmatique ou environnemental.

LA RÉSILIENCE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement sont agiles et prêtes à s'adapter à des changements soudains, y compris les catastrophes naturelles et les épidémies de maladies infectieuses.

LA RÉACTIVITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement centrées sur les personnes répondent aux besoins et aux préférences des personnes tout au long de leur vie.

STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



Quelles sont les priorités en termes d'investissement et les résultats intermédiaires ?

Les objectifs sont les **changements directs** que nous souhaitons obtenir. Ils transforment la vision en résultats tangibles et créent un cadre autour duquel les priorités d'investissement peuvent être établies.

1. VISIBILITÉ ET UTILISATION DES DONNÉES

pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement

2. PLANIFICATION STRATÉGIQUE

pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat

3. OPTIMISATION ET SEGMENTATION DU SYSTÈME

pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduire au minimum les coûts et le gaspillage

4. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS ET PROFESSIONNALISATION

pour doter tous les niveaux de l'iSC d'un personnel motivé et compétent

5. INFRASTRUCTURE FONDAMENTALE

pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité

6. HARMONISATION INTELLIGENTE

pour intégrer et harmoniser les iSC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programmes et le système de santé global afin de maximiser les ressources

Que sont les catalyseurs de la réussite ?

Les catalyseurs de réussite sont des éléments essentiels qui aident l'Alliance du Vaccin, y compris les pays, à établir les priorités choisies. Tout comme les priorités stratégiques, ils **contribuent à atteindre les objectifs finaux** et la vision.

LEADERSHIP, GOUVERNANCE ET GESTION DU PAYS

Les gouvernements des pays sont les régisseurs centraux, qui assurent la surveillance de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement dans tous les secteurs.

FINANCEMENT NATIONAL ET INTERNATIONAL

Tirer le meilleur parti des ressources nationales et internationales en tenant compte des cycles de financement propres à chaque contexte.

ALIGNEMENT ET COORDINATION DES PARTENAIRES

Coordonner le soutien et les investissements des partenaires pour réduire au minimum le double emploi et obtenir un impact collectif.

INNOVATION

De nouvelles approches, de nouveaux outils et de nouveaux processus renforcent les chaînes d'approvisionnement en vaccins.

ENGAGEMENT DU SECTEUR PRIVÉ

Collaborer avec le secteur privé et tirer parti de sa force en tant que partenaire de l'iSC.

STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

▶ pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

▶ pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

▶ pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

▶ pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

▶ pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

▶ pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- ▶ Une plus grande portée
- ▶ La disponibilité des vaccins
- ▶ L'efficacité
- ▶ La résilience
- ▶ La réactivité
- ▶ La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de **FURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve**



Comment peut-on utiliser cette stratégie ?

Scénarios pour l'utilisation

La Stratégie d'iSC fournit aux parties prenantes nationales et infra-nationales un cadre pour planifier et exécuter des stratégies et des interventions d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement. Elle présente une série d'actions, de la planification du programme au plaidoyer, pour stimuler et maintenir des iSC performantes comme base du renforcement des systèmes du PEV et des soins de santé primaires (SSP). La stratégie est destinée à être adaptée aux contextes des pays et des programmes. Les scénarios suivants proposent des cas d'utilisation possibles.

Planification, priorisation, conception & élaboration de programmes

Par les questionnaires de programme et de la chaîne d'approvisionnement, pour décider objectivement des interventions à entreprendre dans les délais impartis et concevoir et élaborer des feuilles de route visant à améliorer la chaîne d'approvisionnement et des plans de travail annuels ; et soutenir la mise en œuvre des stratégies et interventions de renforcement du PEV et des SSP.

Mise en œuvre du programme

Par les questionnaires de programme et de chaîne d'approvisionnement et leurs équipes, pour guider la mise en œuvre de programmes pays stimulant l'innovation à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement ; et établir une référence pour les interventions dans la chaîne d'approvisionnement.

Estimation, suivi et évaluation

Par les questionnaires de programme et de la chaîne d'approvisionnement, pour utiliser les données en vue d'une action complétée par une évaluation périodique, des analyses des lacunes et l'identification des possibilités d'amélioration des performances de la chaîne d'approvisionnement, sur la base des principes de gestion efficace des vaccins.

Amélioration continue

Par les questionnaires de la chaîne d'approvisionnement et leurs équipes, pour élaborer et mettre en œuvre des plans d'amélioration continue holistiques éclairés par les résultats de l'utilisation régulière des données et des évaluations de la chaîne d'approvisionnement dans le cadre d'un système et d'une culture d'amélioration continue.

Plaidoyer, apprentissage et croissance

Par les parties prenantes nationales et infranationales, pour sensibiliser et plaider en faveur d'un soutien financier/d'une assistance technique afin de socialiser l'amélioration de la chaîne d'approvisionnement dans le cadre de plans plus larges de renforcement des systèmes de santé, et pour privilégier les domaines de renforcement et de développement des capacités du personnel de la chaîne d'approvisionnement.

Mobilisation des ressources

Par les questionnaires de programme et de la chaîne d'approvisionnement, les responsables des programmes nationaux et infranationaux du PEV et de la santé, et les parlementaires, comme cadre de référence pour classer par ordre de priorité les besoins en matière de renforcement de l'iSC pour la mobilisation des ressources intérieures et extérieures.

À qui s'adresse cette stratégie ?

Les groupes de parties prenantes

En quoi cette stratégie est-elle pertinente pour ces parties prenantes ?

Gouvernement

Infranational

National



Gestionnaire de la chaîne du froid
Gestionnaire du PEV
Agent de vaccination
Directeur SSP (MdS)



Gestionnaire du Suivi & évaluation (S&E)
Gestionnaire du dépôt
Gestionnaire de la logistique de la chaîne d'approvisionnement
Gestionnaire du PEV
Directeur du PEV (MdS)

Pour le gouvernement, il s'agit d'un cadre permettant de développer des stratégies d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement et des plans de travail annuels spécifiques à chaque pays, de guider les projets d'investissement et d'orienter les activités des partenaires, de diriger et de coordonner la mise en œuvre du programme à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement, d'évaluer et de comparer le renforcement de la chaîne d'approvisionnement et de suivre les performances. En outre, cette stratégie est un cadre pour l'amélioration continue et le plaidoyer auprès des détenteurs de budget et des décideurs au sein du gouvernement et des organismes partenaires pour faire du renforcement de la chaîne d'approvisionnement une priorité.

Partenaires

Infranational

National

Régional & mondial



Membres des groupes de travail infranationaux sur la logistique (LWG)



Autre personnel du PEV et/ou du RSS dans les organisations partenaires



Membres du NLWG/des Groupes de travail techniques (GTT) concernés



iSC du secteur privé/cabinets de conseil en matière de chaîne d'approvisionnement en soins de santé



Autres représentants des donateurs/bénéficiaires de subventions dans le pays



Partenaires de l'Alliance/membres des GTT régionaux



iSC2 et autres partenaires de la chaîne d'approvisionnement en soins de santé



Organismes donateurs

Pour les partenaires, il s'agit d'un cadre permettant d'aligner la stratégie organisationnelle de l'iSC sur les priorités du pays en s'appuyant sur les meilleures pratiques mondiales, et de définir l'ampleur et la portée du soutien (tant financier que technique) que vous pouvez apporter au programme de vaccination aux niveaux mondial, régional et national. Cette stratégie sert également de cadre pour formuler des propositions d'axes de travail pour l'iSC à l'intention des donateurs et obtenir des fonds pour le soutien technique et financier de la mise en œuvre nationale et infranationale.

À qui s'adresse cette stratégie ?

Les groupes de parties prenantes

En quoi cette stratégie est-elle pertinente pour ces parties prenantes ?

Société civile et milieu universitaire

infranational

National

Mondial



Conseils traditionnels
Organisations professionnelles

Sous-bénéficiaires des ONG (redevabilité sociale pour les vaccins)



Organisations à base communautaire
Institutions d'enseignement supérieur



Universités
Instituts de recherche publics
Instituts privés de R&D

Exemple de parties prenantes

Pour les organisations de la société civile nationales et infranationales, il s'agit d'un cadre permettant de contrôler la qualité et la valeur des services d'ISC, de limiter les obstacles à la fourniture de services du point de vue de l'utilisateur final et de demander des comptes au gouvernement. C'est aussi un cadre pour plaider et faire pression sur le parlement pour un appui au programme de vaccination aux niveaux correspondants afin de répondre aux besoins de santé des communautés.

Pour le milieu universitaire, il s'agit d'un cadre permettant d'élaborer des programmes et des modules d'apprentissage, de tirer parti de méthodes novatrices de conception pédagogique, de renforcer les capacités des acteurs, qu'ils soient ou non concernés par l'ISC, et de gérer efficacement les vaccins. Ce cadre peut également orienter la recherche et le développement de systèmes et de technologies d'ISC.

Prestataires de services du secteur privé

infra-national

National

Mondial



Prestataires logistiques tiers
Techniciens de la chaîne du froid
Cabinets de conseil



Prestataires logistiques tiers
Cabinets de conseil
Organismes professionnels



Partenaires des RH et de développement de l'apprentissage adaptatif
Fabricants d'ECF et de vaccins
Développeurs de technologies

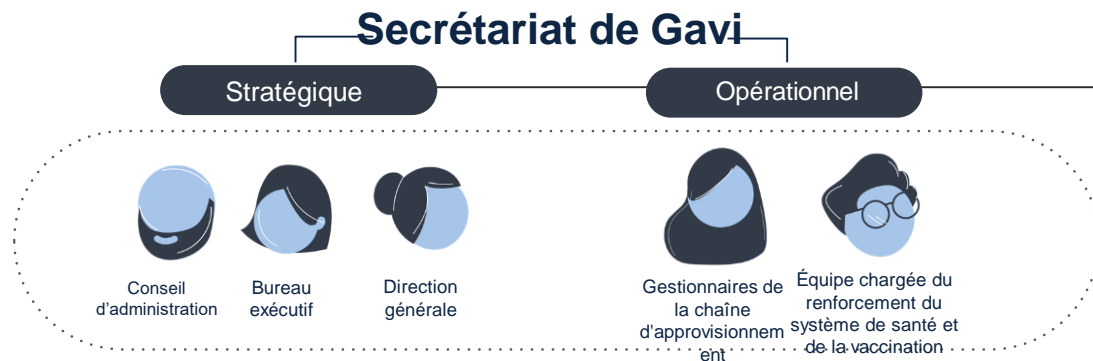
Exemple de parties prenantes

Pour le secteur privé, il s'agit d'une stratégie pour la conception et le développement de produits et services à déployer dans le cadre de l'ISC et/ou à intégrer à d'autres chaînes d'approvisionnement en produits de santé pour répondre aux besoins programmatiques. En outre, cette stratégie fournit un cadre pour la standardisation des services entre les prestataires de services du programme au niveau des chaînes d'approvisionnement nationales et infranationales, et pour identifier et soutenir la mise en œuvre des meilleures pratiques des chaînes d'approvisionnement du secteur privé au secteur public.

À qui s'adresse cette stratégie ?

Les groupes de parties prenantes

En quoi cette stratégie est-elle pertinente pour ces parties prenantes ?



Pour le Secrétariat de Gavi, il s'agit d'un cadre permettant d'évaluer les priorités en termes d'investissement et de suivre leurs performances. Cette stratégie peut être utilisée pour plaider en faveur d'un investissement plus important dans les priorités de Gavi 5.0, pour réunir les parties prenantes et pour identifier et créer de nouveaux partenariats. La stratégie peut aider à mieux comprendre le contexte de la chaîne d'approvisionnement d'un pays, offrir une certaine flexibilité pour orienter les investissements en fonction des besoins, et permettre des partenariats avec le secteur privé et l'innovation.

L'action pour le changement

3

- Comment les priorités d'investissement s'appuient-elles sur les cinq principes fondamentaux ?
- Quelles sont les approches concrètes pour passer à l'action de la mise en œuvre de la stratégie ?
- Comment la stratégie peut-elle être adaptée à différents contextes ?



Comment les priorités en termes d'investissement s'appuient-elles sur les cinq principes fondamentaux ?

À PARTIR DES 5 principes fondamentaux

6 domaines d'investissement prioritaires

Résultat

CONCEPTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

De nouvelles approches de la conception de la chaîne d'approvisionnement visent à améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement et à contribuer à accroître la couverture vaccinale.

DES DONNÉES POUR LA GESTION

Les responsables ont besoin de données fiables et pertinentes pour gérer les principaux aspects des chaînes d'approvisionnement en vaccins, notamment la disponibilité des vaccins, la qualité des infrastructures de stockage et de transport et l'efficacité de la gestion des stocks.

DIRECTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Les chaînes d'approvisionnement en vaccins de la prochaine génération nécessitent des gestionnaires dévoués et compétents ainsi qu'un personnel qualifié, responsable, motivé et habilité en nombre suffisant à tous les niveaux du système de santé.

ÉQUIPEMENT OPTIMISÉ

Un équipement de chaîne du froid fiable, bien entretenu et rentable est essentiel pour garantir un stockage adéquat et durable des vaccins actuels et prévus, pour maintenir les besoins de maintenance à un niveau peu élevé et pour réduire les coûts de fonctionnement.

PROCESSUS D'AMÉLIORATION CONTINUE

Les chaînes d'approvisionnement sont des systèmes dynamiques qui doivent être suivis, gérés et améliorés en permanence. La nouvelle approche globale de gestion efficace des vaccins (GEV) offre une structure pour l'amélioration continue,

OPTIMISATION ET SEGMENTATION DU SYSTÈME

Concevoir la chaîne d'approvisionnement et les segments individuels pour toucher tout le monde, être rentable, efficace, réduire et gérer le gaspillage.

VISIBILITÉ ET UTILISATION DES DONNÉES

Les systèmes numériques permettent la visibilité des données tout au long de la chaîne d'approvisionnement, et les processus et les outils favorisent l'utilisation de données de qualité pour la prise de décision afin de stimuler la performance et l'amélioration continues de la chaîne d'approvisionnement.

DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS ET PROFESSIONNALISATION

Développer les talents, les corps professionnels et les capacités de la chaîne d'approvisionnement locale chez les individus et en partenariat avec les organisations locales.

INFRASTRUCTURE FONDAMENTALE

Soutien continu pour maintenir une capacité adéquate en matière d'équipements de la chaîne du froid (ECF) et d'infrastructures de la chaîne d'approvisionnement.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Les dirigeants du pays développent et finalisent un plan opérationnel et stratégique pluri-annuel pour la chaîne d'approvisionnement qui définit les priorités et les interventions, intègre les besoins des populations, attribue les responsabilités et cartographie les progrès vers une vision commune pour l'ISC du pays.

INTÉGRATION ET HARMONISATION INTELLIGENTES

Connecter les personnes, les produits, les programmes et les fonctions de manière adaptée au contexte, afin d'améliorer l'efficacité et les performances.

Un accent plus marqué sur l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement, la segmentation et l'extension de la portée.

Accentuation de la numérisation et de l'utilisation des données

Domaine renforcé, passage à un leadership local, des corps professionnalisés et des organisations locales de renforcement des capacités.

Une attention accrue portée à la maintenance

Introduction d'un nouveau domaine d'intervention sur l'intégration et l'harmonisation intelligentes

Plus grande appropriation par les pays pour la définition de la stratégie et la satisfaction des besoins des populations

Quelles sont les approches concrètes pour passer à l'action de la mise en œuvre de la stratégie ?

Note : La couleur des points correspond à la couleur attribuée à chaque domaine d'investissement dans les diapositives qui suivent

Pour chacune des priorités d'investissement, la stratégie propose :

- **Des défis** communs qui devraient être adaptés aux différents contextes (voir le parcours vaccinal).
- De grands **domaines d'opportunité** pour surmonter ces défis.
- Des exemples **d'actions concrètes** que les pays peuvent entreprendre pour relever ces défis et d'autres encore. C'est un point de départ pour une discussion plus approfondie et une révision au niveau du pays.
- Une série de points à **points à prendre en compte pour adapter** ces actions au niveau de maturité de la chaîne d'approvisionnement et aux groupes de population desservis.

PRIORITÉS EN TERMES D'INVESTISSEMENT ET RÉSULTATS INTERMÉDIAIRES

● VISIBILITÉ ET UTILISATION DES DONNÉES

pour rendre les données en temps réel disponibles à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement.

● PLANIFICATION STRATÉGIQUE

pour une stratégie dirigée par le pays, fondée sur les besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat.

● OPTIMISATION ET SEGMENTATION DES SYSTÈMES

pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent les coûts et le gaspillage

● DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS ET PROFESSIONNALISATION

pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent.

● INFRASTRUCTURE FONDAMENTALE

pour veiller à ce que les vaccins soient stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin d'en garantir la qualité.

● HARMONISATION INTELLIGENTE

pour intégrer et harmoniser l'ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de la santé publique, les fonctions du programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources.

CATALYSEURS DE LA RÉUSSITE

●
LEADERSHIP,
GOUVERNANCE ET
GESTION DU PAYS

●
FINANCEMENT
NATIONAL ET
INTERNATIONAL





●
ALIGNEMENT ET
COORDINATION
DES PARTENAIRES

●
INNOVATION

●
ENGAGEMENT DU
SECTEUR PRIVÉ

Quelles sont les approches concrètes pour passer à l'action de la mise en œuvre de la stratégie ?

Priorités d'investissement et domaines d'opportunité au sein des priorités d'investissement

Visibilité et utilisation des données	Renforcement des capacités et professionnalisation	Infrastructure fondamentale	Planification stratégique	Optimisation et segmentation du système	Intégration et harmonisation intelligentes
Numériser et intégrer les systèmes d'information (eSIGL, code-barres, Track & Trace) 	Compétences et structures de la chaîne d'approvisionnement	Poursuivre le soutien pour maintenir des capacités adéquates d'ECF	Effectuer une planification globale de la chaîne d'approvisionnement	Revoir et optimiser continuellement les systèmes existants	Effectuer des analyses et identifier les possibilités d'intégration
Collecter, analyser et utiliser les données	Renforcer et mettre en pratique les compétences	Intégrer les données de température et autres données de la chaîne d'approvisionnement	Envisager diverses méthodes de financement	Améliorer les processus, des prévisions à la gestion du gaspillage	Élaborer des orientations et des preuves de l'intégration
Gestion active des stocks de vaccins et de seringues, y compris le suivi et la réduction du gaspillage 	Identifier les incitations et les motivations efficaces	Investir dans des ressources appropriées de chaînes d'approvisionnement, soit en renforçant les capacités, soit en faisant de la sous-traitance	Renforcement des mécanismes de gouvernance nationaux et infranationaux 	Appliquer des approches provenant d'autres milieux et secteurs	Connecter une vaste communauté d'acteurs de la chaîne d'approvisionnement aux niveaux national et infranational
Établir un cadre de suivi et de responsabilité	Créer des environnements de travail sains			Renforcer les prévisions fondées sur des données et la planification agile de l'approvisionnement 	

Domaines d'opportunité

Actions concrètes [note : elles sont données à titre indicatif]

Numériser les systèmes d'information (eSIGL, code-barres, Track & Trace)

- Numériser les systèmes papier pour garantir la disponibilité en temps utile de données de qualité sur la logistique et la chaîne d'approvisionnement.
- Les systèmes devraient assurer la traçabilité tout au long de la chaîne d'approvisionnement afin de garantir la sûreté et la sécurité du produit.
- Mettre en œuvre des systèmes qui permettent une gestion dynamique des stocks et éclairent les décisions opérationnelles et stratégiques
- Intégrer les dernières technologies (par exemple, des étiquettes d'identification par radiofréquence pour signaler qu'un flacon quitte le réfrigérateur et commander automatiquement un nouveau vaccin, ou des dispositifs de contrôle de la température à distance pour saisir les données de température).

Collecter, analyser et utiliser les données

- Analyser les incitations et les motivations pour la collecte et l'utilisation des données et élaborer des approches adaptées aux résultats.
- Veiller à l'éventail des compétences disponibles pour la mise en œuvre et la gestion du système d'information (par exemple, architecture des données, compétences en matière d'analyse des données).
- Mettre en place et habiliter des équipes d'utilisation des données (composées à la fois de membres de la chaîne d'approvisionnement et du personnel du programme) à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement afin d'examiner régulièrement les données et d'agir en conséquence. Créer et réviser les analyses qui triangulent les données du programme et de l'approvisionnement.
- Utiliser des analyses prescriptives pour identifier ce qui n'a pas fonctionné et pourquoi, et prendre des mesures pour éviter que cela ne se reproduise.

Intégrer les systèmes numériques

- Identifier les opportunités d'intégrer le SIGL à travers les programmes ; travailler à l'intégration des IPC pour soutenir le suivi de routine à travers les programmes.

Établir un cadre de suivi et de redevabilité

- Mettre en œuvre un cadre de suivi et de redevabilité et utiliser des données de routine complétées par des audits réguliers pour garantir des performances élevées et une utilisation appropriée des fonds.

Domaines d'opportunité	Actions concrètes <small>[note : elles sont données à titre indicatif]</small>
Compétences et structures de la chaîne d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"> ■ Décomposer les descriptions de poste et créer des rôles et des responsabilités clairs, y compris la matrice RACI (définir les attentes quotidiennes, mensuelles et annuelles ; par exemple, traduire les descriptions de poste et les procédures opérationnelles standard en tâches tangibles). ■ Veiller à ce qu'il existe un plan de carrière pour le personnel de la chaîne d'approvisionnement et à ce que les professionnels de la gestion de la chaîne d'approvisionnement soient valorisés (inclure les gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement en tant que corps professionnel de fonctionnaires). ■ Réviser, optimiser et renforcer les structures et les politiques organisationnelles. ■ Mettre en œuvre des systèmes électroniques de gestion des ressources humaines pour assurer la redevabilité en matière de performance.
Renforcer et appliquer les compétences	<ul style="list-style-type: none"> ■ Développer un éventail de compétences en matière de chaîne d'approvisionnement à tous les niveaux (des dirigeants aux agents de santé communautaires). Introduire la chaîne d'approvisionnement dans le programme de l'enseignement secondaire ; développer la formation initiale et le renforcement des capacités en cours d'emploi. ■ Rotation fonctionnelle du personnel, y compris entre les fonctions et les niveaux de la chaîne d'approvisionnement (afin que le personnel national intervienne au niveau infranational et vice versa) pour permettre de mieux comprendre comment tout fonctionne. ■ Programmes d'apprentissage, de tutorat et de parrainage avec : 1) des échanges Sud-Sud ; 2) une collaboration avec des centres d'excellence régionaux ; 3) des universités ; et 4) des entreprises du secteur privé.
Identifier les incitations et les motivations efficaces	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identifier les motivations et les incitations du personnel de la chaîne d'approvisionnement et mettre en œuvre des approches réactives.
Créer des environnements de travail sains	<ul style="list-style-type: none"> ■ S'assurer que les conditions de travail favorisent la performance, notamment un environnement et une culture favorables, en veillant à ce que les politiques et les procédures, les ressources et la supervision soient en place.

**Domaines
d'opportunité**
Actions concrètes [note : elles sont données à titre indicatif]
**Soutien continu pour
maintenir une capacité
adéquate d'ECF**

- Créer un plan de maintenance qui peut être suivi numériquement afin que l'ECF soit entretenu et remplacé régulièrement et à temps.
- Sous-traiter les fonctions de maintenance au secteur privé, en particulier dans les zones difficiles d'accès.
- Soutenir et susciter des investissements dans la solarisation et l'accès à l'électricité des établissements de santé dans les communautés pauvres en énergie.
- Mettre en œuvre des politiques et des procédures pour l'élimination et la mise hors service des équipements.

**Intégrer la température
et d'autres données de
la chaîne
d'approvisionnement**

- Développer une « super application » pour surveiller les stocks et envoyer des alertes sur les écarts de température et les commandes d'urgence.
- Utiliser la surveillance à distance de la température pour contrôler l'état fonctionnel des équipements

**Investir dans des
ressources de chaîne
d'approvisionnement
appropriées, soit en
renforçant les
capacités, soit en
sous-traitant**

- Envisager de combiner la livraison de différents produits (en fonction des besoins) et déterminer si la sous-traitance ou l'internalisation est l'approche la plus efficace pour la distribution et le stockage
- Investir dans une série de véhicules adaptés (drones, camions, motos) pour veiller à ce que les systèmes livrent les produits aux établissements de santé conformément à leurs exigences et à la conception du système

Domaines d'opportunité	Actions concrètes <small>[note : elles sont données à titre indicatif]</small>
Effectuer une planification complète de la chaîne d'approvisionnement	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="459 139 1673 197">■ Renforcer le rôle de gestion et de surveillance du gouvernement dans la supervision de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement.<li data-bbox="459 303 1881 361">■ Créer un plan d'amélioration continue qui engage toutes les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement pour créer un plan complet et chiffré pour l'iSC.<li data-bbox="459 467 1804 525">■ S'éloigner des structures cloisonnées et collaborer avec les systèmes plus larges de soins de santé primaires (SSP) et de la couverture santé universelle (CSU) pour permettre les interventions de l'iSC.
Envisager diverses approches de financement	<ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="459 631 1895 689">■ Mener des recherches pour comprendre les coûts réels à différents niveaux et jalons afin de coordonner plus efficacement la chaîne d'approvisionnement et de s'assurer que le financement est suffisant et disponible.<li data-bbox="459 794 1862 852">■ Envisager différentes structures de financement (par exemple, des approches visant à encourager la performance, à financer des fonctions d'approvisionnement clés comme la POECF) ou des mécanismes basés sur la performance.<li data-bbox="459 958 1108 994">■ Plaider en faveur d'un financement au niveau infranational.

**Domaines
d'opportunité****Actions concrètes** [note : elles sont données à titre indicatif]**Réviser et optimiser en
permanence les
systèmes existants**

- Revoir et remanier les systèmes et les processus sur la base des données/des analyses afin de créer des chaînes d'approvisionnement plus efficaces qui répondent aux besoins des clients où qu'ils se trouvent.
- Examiner les caractéristiques des produits et des clients et effectuer une analyse de la segmentation afin d'éclairer la conception de chaînes d'approvisionnement permettant une meilleure couverture des clients.
- Mettre en œuvre un système d'information numérique à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement pour améliorer la performance, la transparence et la redevabilité quant aux rôles et responsabilités et aux fonds.
- Réviser continuellement la chaîne d'approvisionnement pour apporter des améliorations à la conception et aux processus afin de réagir et de s'adapter aux changements de contexte.
- Mettre en place des systèmes permettant de surveiller les performances et de suivre la maturité de la chaîne d'approvisionnement au fil du temps (en adaptant les modèles de maturité de chaîne d'approvisionnement disponibles au plan mondial).

**Améliorer les
processus, des
prévisions à la gestion
des déchets**

- Rationaliser les modèles, les processus et les outils de prévision ; les trianguler avec les données de consommation pour mieux répondre à la demande.
- Détailler les procédures et les processus et intégrer les déchets des vaccins à la gestion globale des déchets.

**Appliquer des
approches provenant
d'autres milieux et
secteurs**

- Envisager de nouveaux partenariats avec des entreprises technologiques et des universités, ainsi que des échanges Sud-Sud pour connaître les approches appliquées dans d'autres contextes et insuffler de nouvelles idées dans la chaîne d'approvisionnement.

Domaines d'opportunité	Actions concrètes <small>[note : elles sont données à titre indicatif]</small>
Effectuer des analyses et identifier les possibilités d'intégration	<ul style="list-style-type: none">■ Examiner les exigences des différents produits et segments de clientèle pour éclairer l'intégration.■ S'éloigner des structures de vaccination cloisonnées et utiliser des approches « intelligentes » pour intégrer les prévisions, la distribution et les fonctions avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé, dans la mesure du possible.
Élaborer des directives et des éléments de preuve pour l'intégration	<ul style="list-style-type: none">■ Diffuser des conseils pratiques et des éléments de preuve sur les avantages de l'intégration.
Connecter une large communauté d'acteurs de la chaîne d'approvisionnement aux niveaux national et infranational	<ul style="list-style-type: none">■ Relier les acteurs nationaux et infranationaux de la chaîne d'approvisionnement par le biais de groupes de travail et d'autres forums.■ Identifier les possibilités d'intégrer des groupes de travail et d'autres plateformes de collaboration dans le cadre des programmes de santé.■ Mettre en place un cadre clair pour la collaboration avec le secteur privé, notamment quand et où s'engager (y compris pour la sous-traitance), ainsi que pour la gestion et la redevabilité.■ Engager la société civile et lui donner les moyens de suivre et de garantir la redevabilité des performances de la chaîne d'approvisionnement.

Domaines d'opportunité	Actions concrètes <small>[note : elles sont données à titre indicatif]</small>
<p>Renforcer la direction et la gestion de la chaîne d'approvisionnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Développer des compétences pour une direction/une gestion efficaces de la chaîne d'approvisionnement et soutenir le gouvernement dans ce rôle.
<p>Inclure et aligner les partenaires nouveaux et existants de manière significative</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rechercher des partenariats avec des entreprises technologiques, des universités et le secteur privé pour insuffler de nouvelles idées à la chaîne d'approvisionnement. ■ Aligner les partenaires et les parties prenantes clés dans la chaîne d'approvisionnement, notamment en ce qui concerne les rôles et les responsabilités. ■ Se connecter aux organisations régionales et mondiales, notamment aux communautés de pratique ■ Identifier et créer davantage d'institutions locales ayant des capacités en matière de chaîne d'approvisionnement, notamment pour fournir une assistance technique et un soutien au renforcement des capacités.
<p>Introduire l'innovation dans la chaîne d'approvisionnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Intégrer l'innovation dans la chaîne d'approvisionnement, notamment les technologies et les processus innovants. Engager le secteur privé à trouver des solutions créatives aux défis locaux.
<p>Identifier et appliquer de nouvelles structures et approches de financement</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Envisager différentes structures de financement (par exemple, des approches pour inciter à la performance, financer des fonctions d'approvisionnement clés comme la POECF).

Comment la stratégie peut-elle être adaptée à différents contextes ?

Pour qu'une stratégie mondiale soit pertinente pour la chaîne d'approvisionnement d'un pays, elle doit pouvoir s'adapter au contexte. Cette section fournit des points à prendre en compte pour adapter la stratégie en fonction des **segments de la population** et de la **maturité de la chaîne d'approvisionnement**.

S'adapter aux segments de la population

L'ISC dessert un ensemble diversifié de clients, y compris ceux des zones urbaines, rurales et éloignées, des zones de conflit, les personnes de genres différents, et les migrants internes et transfrontaliers. Pour toucher ces personnes, il faut adopter une approche segmentée de la gestion des chaînes d'approvisionnement et tenir compte de leurs besoins dans la conception et l'exécution.

S'adapter à la maturité de la chaîne d'approvisionnement

Les chaînes d'approvisionnement présentent différents niveaux de maturité globale et spécifique aux différents segments. Dans cette section, nous proposons des points à prendre en compte pour adapter la stratégie à chaque niveau de maturité. Ces éléments permettent de tirer parti des opportunités (par exemple, le dépassement des niveaux de maturité antérieurs) et d'expliquer les risques. De nombreux cadres de maturité ont été élaborés pour aider les pays et les partenaires à évaluer le niveau de maturité de la chaîne d'approvisionnement.* Pour les besoins de cette stratégie, nous avons compilé plusieurs modèles de maturité pour créer un classement générique de la maturité de 1 à 4 (du moins mature au plus mature).

Remarque importante : Les segments de population et la maturité se recoupent dans une même chaîne d'approvisionnement. Par exemple, une chaîne d'approvisionnement peut desservir des zones de conflit et être à un stade de maturité plus précoce. D'autres aspects du contexte pays (par exemple, le niveau de décentralisation, la taille des cohortes de naissance, le niveau de fragilité) doivent également être pris en compte dans l'approche des chaînes d'approvisionnement.

*Pour consulter l'Examen technique des outils d'évaluation de la chaîne d'approvisionnement en santé publique de l'UNICEF (2019), rendez vous sur <https://www.unicef.org/supply/documents/technical-review-public-health-supply-chain-assessment-tools>.

Les adaptations

Segmentation de la population

Niveau de maturité du système

Optimisation et segmentation du système

- Tenir compte de différents segments et approches de la chaîne d'approvisionnement dans votre conception pour mieux atteindre les populations clés, notamment :
 - Les chaînes d'approvisionnement qui vont au-delà de l'établissement de santé pour toucher les populations difficiles à atteindre.
 - Différents modes de transport pour atteindre différentes populations, y compris la livraison directe.
 - Des procédures de réapprovisionnement et d'inventaire différentes (par exemple, plus de produits conservés en stock dans les zones très rurales et les zones de conflit).
- Tenir compte de la prévisibilité du volume d'approvisionnement ou de service : il peut être préférable d'accepter un niveau de perte plus élevé dans les contextes où le volume de l'approvisionnement ou des services est moins prévisible, car le coût du gaspillage est préférable à celui d'une « vaccination manquée ».

- Dans la conception de la chaîne d'approvisionnement, il existe pour les pays se trouvant à un stade précoce de maturité des possibilités de sauter une étape (leapfrog). Par exemple, ils peuvent passer directement à la numérisation de la chaîne d'approvisionnement ou sous-traiter la chaîne d'approvisionnement plutôt que renforcer leurs capacités.
- Tirer parti des forces des chaînes d'approvisionnement moins matures, comme l'agilité.
- Comprendre la maturité relative des différentes régions d'un même pays lors de la conception et de la mise en œuvre d'un nouveau système.

Intégration et harmonisation intelligentes

- Tenir compte des caractéristiques des clients : créer des segments de chaîne d'approvisionnement pour servir différents clients (agglomérations urbaines, zones rurales/éloignées, zones de conflit, etc.)
- Envisager une coordination avec une série d'acteurs de la chaîne d'approvisionnement, notamment le secteur privé dans les zones urbaines et les organisations humanitaires dans les zones de conflit.

- Collaborer avec le secteur privé en adaptant et en adoptant des pratiques réussies ou en ayant recours à la sous-traitance peut permettre d'accélérer la maturité de la chaîne d'approvisionnement en :
 - Tirant parti de la technologie et de l'innovation en matière de processus et de pratiques ;
 - Externalisant des fonctions clés au secteur privé plutôt qu'en renforçant les capacités ;
 - En veillant à ce que le gouvernement ait la capacité de gérer l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement, y compris la supervision et le suivi des performances des différents secteurs et acteurs.
- Créer une chaîne d'approvisionnement plus intégrée dans laquelle les acteurs sont connectés de bout en bout à travers :
 - Des groupes de travail nationaux et infranationaux qui impliquent les acteurs de la chaîne d'approvisionnement à travers les secteurs et les programmes
 - L'engagement de la société civile pour aider à assurer le plaidoyer et le suivi de la chaîne d'approvisionnement afin de garantir la redevabilité.

Visibilité et utilisation des données

- Tenir compte des capacités et des infrastructures disponibles lors de la création de systèmes d'information. Assurez-vous que les systèmes :
 - Vous permettent d'être réactif face à différentes populations.
 - Collectent des données de différentes manières en fonction de la capacité et de l'infrastructure.
 - Sont interactifs et peuvent être connectés à d'autres systèmes, par exemple les programmes humanitaires travaillant avec des populations transfrontalières et migrantes.

- La maturité du système d'information évolue par stades. Au début, il fonctionne davantage sur papier, mais au fur et à mesure qu'il mûrit, il inclut de plus en plus d'autres capacités, telles que :
 - L'utilisation de la technologie pour déplacer ou faire des tâches de manière automatique.
 - L'utilisation de l'analytique et l'amélioration de l'utilisation des données.
 - L'intégration de données provenant d'autres sources (comme les données de service) et la triangulation des données pour prendre de meilleures décisions.

Les adaptations

Segmentation de la population

Niveau de maturité du système

Développement des capacités et professionnalisation

- Envisager différentes structures d'effectifs pour répondre aux besoins de services des groupes de population, notamment :
 - Des approches plus flexibles en termes d'effectifs. Par exemple, les zones urbaines plus peuplées qui nécessitent plus de personnel pour la prestation de services et les systèmes complémentaires, comme la chaîne d'approvisionnement.
 - L'accès à une assistance technique spécifique au contexte pour répondre aux besoins des différents segments d'approvisionnement.

- Clarifier les rôles et les responsabilités et mettre en place des systèmes et des structures.
- Créer des pistes pour la professionnalisation du personnel des chaînes d'approvisionnement qui soient alignées sur le niveau de maturité du système.

Infrastructure fondamentale

- Tenir compte du type d'ECF nécessaire pour répondre aux besoins de chacun des segments de la population. Notamment :
 - Une alimentation appropriée par énergie solaire ou autre technologie pour la fiabilité dans les zones rurales et éloignées.
 - Un soutien à la mobilité et à la flexibilité pour les situations de conflit et les populations migratoires.
 - Une plus longue durée de conservation des glacières si le service s'étend au-delà des heures de service dans les milieux urbains.
- Tenir compte des besoins en matière de transport : une gamme complète d'options de transport est disponible et les segments d'approvisionnement sont soigneusement conçus pour utiliser chaque option (drones, camions, vélos) afin de garantir la disponibilité la plus fiable possible.

- Le cas échéant, externaliser les besoins en matière d'ECF, de transport ou d'autres infrastructures. Cela réduit la nécessité d'investir massivement dans la construction d'infrastructures et permet de tirer parti des capacités existantes du secteur privé.
- Dans les premiers stades de maturité, il est possible de :
 - Être déterminé dans la sélection des meilleures technologies et/ou équipements et des technologies et/ou équipements les plus appropriés.
 - Tirer profit des technologies plus récentes - et potentiellement moins coûteuses - déjà testées dans d'autres contextes.

Planification stratégique

- Tenir compte des besoins des différents segments de population dans les exercices de planification et de calcul des coûts de l'ISC. Une analyse de segmentation qui met l'accent sur les besoins spécifiques des groupes de population et des produits est une contribution importante à ces processus.

- Soutenir la gestion par le gouvernement de la chaîne d'approvisionnement publique/privée en matière de santé et de vaccination :
 - Renforcer et soutenir le gouvernement dans ce rôle, notamment en renforçant ses compétences (supervision, passation de marchés, etc.).
 - Clarifier le rôle des partenaires vis-à-vis du gouvernement, par exemple en générant des éléments de preuve et en éclairant la politique gouvernementale pour guider la mise en œuvre.
- Utiliser des stratégies de financement innovantes et solides pour promouvoir la durabilité de la chaîne d'approvisionnement.

Les adaptations

Catalyseurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays ; innovation ; engagement du secteur privé ; alignement et coordination des partenaires ; financement national et international.

Segmentation de la population

- Envisager de segmenter la chaîne d'approvisionnement pour servir différents groupes de population. Cela peut également permettre d'identifier les domaines dans lesquels le secteur privé et d'autres nouveaux partenaires peuvent s'engager pour servir ces groupes.

Niveau de maturité du système

- Les structures de gouvernance de la chaîne d'approvisionnement et le leadership évoluent à mesure que les pays passent par les différents stades de maturité.
 - Dans les premiers stades, les structures et processus de gouvernance de la chaîne d'approvisionnement commencent à être mis en place.
 - Dans les chaînes d'approvisionnement les plus matures, le gouvernement est le gérant de la chaîne d'approvisionnement publique/privée, et implique de manière transparente le secteur privé et d'autres acteurs dans le fonctionnement et la stratégie.
- Lorsque la chaîne d'approvisionnement arrive à maturité et que la gouvernance et les processus se renforcent, il est possible d'appliquer les innovations du secteur privé ou des chaînes d'approvisionnement plus matures pour déterminer les processus qui fonctionneraient le mieux.

Les plateformes du changement

4

- Quelles sont les responsabilités des différents acteurs pour susciter le changement ?
- La Théorie de l'action de l'Alliance Gavi : soutenir pour avoir un impact
- Quels sont les forums et les canaux pour faire progresser cette stratégie ?



Quelles sont les responsabilités des différents acteurs pour susciter le changement ?

Principe directeur : leadership, gouvernance et gestion du pays

Les gouvernements des pays sont les principaux gestionnaires de l'iSC, assurant la surveillance de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement dans tous les secteurs. L'Alliance Gavi, qui tire parti de la valeur ajoutée de chaque partenaire, consacrera ses efforts à renforcer les capacités du personnel des pays et des partenaires, à plaider en faveur de la chaîne d'approvisionnement, à gérer la mise en œuvre de la stratégie, à améliorer l'engagement et l'alignement des partenaires ainsi qu'à financer les investissements nécessaires identifiés par les pays. L'Alliance renforce donc directement les facteurs habilitants de la Théorie générale du changement et contribue à la réalisation de la vision stratégique.

Un effort collectif est nécessaire

Le renforcement des chaînes d'approvisionnement est une entreprise à long terme, qui complète les efforts plus larges de Gavi en matière de renforcement des systèmes de santé. Étant donné que de nombreux acteurs sont impliqués, des responsabilités et des complémentarités claires doivent être établies pour tirer le meilleur parti du soutien de chacun. Ces responsabilités, en ce qui concerne la partie prenante Alliance Gavi, sont présentées dans les diapositives ci-après :

Gouvernement

Gérer la chaîne d'approvisionnement, y compris la coordination, le rassemblement, l'orientation et la direction de tous les autres acteurs dans le pays.

Plaider en faveur de la chaîne d'approvisionnement (par exemple, au niveau ministériel), relayer les résultats, l'impact, les défis et les besoins du programme afin d'obtenir un soutien en temps utile pour les interventions clés et l'élaboration de politiques appropriées.

→ **le personnel du programme de vaccination à tous les niveaux partage les résultats, l'impact, les défis et les besoins du programme.**

Élaborer des stratégies et des plans directeurs nationaux qui couvrent les investissements prioritaires et le soutien connexe, pour un renforcement holistique du système.

→ **tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement identifient de manière fiable les goulets d'étranglement et mettent en œuvre les meilleures pratiques ; la communication entre les niveaux de la chaîne d'approvisionnement stimule la génération de solutions adaptées ; le gouvernement fournit une assistance technique appropriée et un soutien adapté.**

Participer au débat portant sur l'ensemble de l'iSC.

Engager le dialogue avec les départements gouvernementaux autres que le Ministère de la santé (par exemple, les unités administratives locales) dont le PEV dépend pour l'action, les budgets, les plans et la supervision. Cela permettra de traduire les objectifs en une mise en œuvre au niveau local.

Quelles sont les responsabilités des différents acteurs pour susciter le changement ?

Les parties prenantes de l'Alliance Gavi : soutenir l'impact

Partenaires au niveau mondial

(par exemple, les membres de l'ISC2, le Fonds mondial, les fournisseurs d'assistance technique, les organisations d'aide humanitaire)

Plaider

Plaider en faveur de la chaîne d'approvisionnement en se servant des forums, des leviers et des canaux de communication au niveau mondial par le biais des réseaux de leurs bureaux.

Financer

Encourager des investissements cohérents et efficaces, en accord avec les cycles de financement des pays.
Coordonner le soutien des donateurs, tirer parti des ressources et encourager la coopération entre les programmes

Gérer

Superviser la stratégie de l'ISC, suivre les progrès et s'assurer que les ressources mondiales/régionales/pays/techniques sont organisées de manière efficace pour identifier les besoins des programmes pays et y répondre conformément à la théorie du changement.

Renforcer les capacités

Identifier le besoin de directives et d'outils et en appuyer la création.
Soutenir la conception d'interventions d'assistance technique centrées sur les besoins des pays afin de renforcer la durabilité.

Améliorer l'engagement

Trouver des complémentarités stratégiques entre les partenaires et **de nouvelles collaborations potentielles.**

Créer et entretenir des partenariats pour une communauté couvrant l'ensemble de l'ISC (par exemple, le secteur privé, les fabricants), afin de susciter un leadership éclairé.

Améliorer la collaboration à tous les niveaux pour soutenir les pays en utilisant la présence dans les pays, en partageant des informations en temps utile et en relayant des orientations, des outils et des informations sur les investissements.

Partenaires au niveau régional

(par exemple, les bureaux régionaux de l'OMS et de l'UNICEF, les groupes de travail régionaux, etc.)

Plaider

Plaider en faveur de la chaîne d'approvisionnement en se servant des forums, des leviers et des canaux de communication au niveau mondial par le biais des réseaux de leurs bureaux.

Améliorer l'engagement

Améliorer la collaboration à tous les niveaux pour soutenir les partenaires basés dans les pays, en utilisant les connexions existantes, en partageant des informations en temps utile et en relayant des orientations, des outils et des informations sur les investissements.

Gérer

Éclairer la conception des interventions d'assistance technique centrées sur les besoins des pays ;
préparer des informations à partager sur les progrès en matière de performance.

Financer

Encourager des investissements cohérents et efficaces conformément au cycle de financement du pays.

Partenaires au niveau national

(par exemple, les bureaux de l'OMS et de l'UNICEF dans le pays, les partenaires du réseau élargi dont JSI, PATH, VillageReach, CHAI)

Plaider

Plaider en faveur de la chaîne d'approvisionnement en se servant des forums, des leviers et des canaux de communication au niveau mondial par le biais des réseaux de leurs bureaux.

Améliorer l'engagement

Améliorer la collaboration à tous les niveaux pour soutenir les partenaires basés dans les pays, en utilisant les connexions existantes, en partageant des informations en temps utile et en relayant des orientations, des outils et des informations sur les investissements.

Renforcer les capacités

Soutenir la conception et la mise en œuvre d'interventions d'assistance technique centrées sur les besoins des pays afin de renforcer la durabilité.

Soutien à la gestion des pays

Apporter un soutien aux pays dans les activités prévues dans leur stratégie nationale/plan directeur.

Remarque importante : Il est apparu clairement qu'il était nécessaire de créer ou de renforcer de nouveaux partenariats avec la société civile, le milieu universitaire et le secteur privé. Pour les impliquer de manière significative, cette stratégie suggère de développer, en fonction des besoins, des cadres de partenariat solides pour définir les engagements.

La théorie de l'action de l'Alliance Gavi : soutenir pour avoir un impact

Principes directeurs : **LEADERSHIP**, **GOVERNANCE**, & **GESTION DU PAYS**

En s'appuyant sur la valeur ajoutée de chaque partenaire principal et partenaire du réseau élargi...



Co-présidence l'iSC2, principal bailleur de fonds pour les organisations et les pays, rend compte au conseil d'administration, influence le plaidoyer, a un pouvoir de rassemblement.



Co-présidence l'iSC2, expertise technique, acteur important de la mise en œuvre sur le terrain, liens avec les gouvernements des pays, définition des normes et mesure des performances.



World Health Organization

Expertise technique, liens avec les gouvernements des pays, définition des normes et mesure des performances.

BILL & MELINDA GATES Foundation

Principal bailleur de fonds des organisations et des pays, dispose d'un pouvoir de rassemblement, influence le plaidoyer



Et autre partenaire technique

Mise en œuvre à grande échelle, en proposant une combinaison de connaissances politiques et techniques.



Principal bailleur de fonds pour les organisations et les pays, pouvoir de rassemblement, important potentiel de synergie.

TheGlobalFund

... l'Alliance Gavi s'occupera de

RENFORCER LES CAPACITÉS

Diriger l'élaboration et la révision des outils et des orientations ; soutenir un programme piloté par les pays ; refléter les priorités des pays ; et concevoir des interventions adaptées à la réalité de la situation de chaque pays pour assurer la durabilité, soutenir les efforts de planification des pays.

GÉRER

Superviser la stratégie de l'iSC, suivre les progrès et s'assurer que les ressources mondiales/régionales/pays/techniques sont organisées efficacement pour identifier et répondre aux besoins des programmes pays conformément à la Théorie du changement. Les partenaires soutiennent également la mise en œuvre.

FINANCER

Coordonner le soutien des donateurs, tirer parti des ressources et encourager la coopération entre les programmes, et encourager les investissements cohérents et efficaces, conformément aux cycles de financement des pays, afin de parvenir à la durabilité. Leviers : Subvention RSS, TCA, SFA, PSP, VIG, OP ; encourager et financer les innovations (par exemple, à travers INFUSE).

PLAIDER

Partager les résultats, l'impact, les défis et les besoins du programme, et diffuser les informations, les biens techniques mondiaux par le biais de messages communs à tous les niveaux, dans tous les forums, de manière proactive et chaque fois que l'occasion se présente.

AMÉLIORER L'ENGAGEMENT

Créer et entretenir une communauté couvrant l'ensemble de l'iSC et impliquant les parties prenantes à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement. Des acteurs mondiaux sont nécessaires pour concevoir l'infrastructure et encourager les échanges d'apprentissage. Maintenir les partenariats existants et en établir de nouveaux (par exemple, avec les acteurs humanitaires dans les situations de conflit)

Créer un environnement propice à la gestion efficace des vaccins et à la performance de la chaîne d'approvisionnement dans les pays

Créer une communauté de pratique AT, normes d'orientation mondiales, etc.

... ce qui permettra d'obtenir les résultats suivants

Les partenaires et les parties prenantes de l'Alliance ont accru leurs capacités et travaillent de manière coordonnée et harmonisée dans les domaines prioritaires.

L'investissement des partenaires permet de faire face aux obstacles à la vaccination relatifs à la chaîne d'approvisionnement et de les surmonter.

Un cadre solide de mesure et de redevabilité est établi afin de veiller à ce que les pays tirent profit des investissements réalisés pour les soutenir.

... et contribuera directement au renforcement du programme des pays, et alimentera les catalyseurs de réussite de la théorie du changement de la stratégie



Quels sont les forums et les canaux pour faire progresser cette stratégie ?

Pour mener à bien cette stratégie d'iSC, les parties prenantes amélioreront la collaboration avec les groupes existants, tireront parti des partenariats et des plateformes pour partager l'information, rendront la stratégie opérationnelle, et rassembleront les leçons pour agir.

Canaux existants

- ❑ Mobiliser les centres d'excellence.
- ❑ Renforcer les activités des groupes de travail nationaux sur la logistique
- ❑ Utiliser les plateformes disponibles, comme TechNet-21, pour partager des ressources, des outils, des informations et de bonnes pratiques, poser des questions et devenir un membre actif de la communauté d'iSC.
- ❑ Renforcer l'approche du réseau pays avec des points focaux à chaque niveau.
- ❑ Utiliser les centres de collaboration de l'OMS dans différentes régions pour améliorer les compétences dans des domaines spécifiques.
- ❑ Utiliser l'iSC2 comme un forum permettant aux organisations partenaires de s'aligner sur les priorités clés.

Nouvelles plateformes potentielles à explorer

- ❑ Élaborer des stratégies et des plans directeurs nationaux pour le renforcement des systèmes holistiques.
- ❑ Accroître la collaboration entre le Comité de coordination inter-agences et son équivalent pour le Fonds mondial (Mécanisme de coordination des pays).
- ❑ Créer plus de centres d'excellence.

Mesurer les progrès

5

- Quels sont les objectifs de haut niveau qui guideront l'opérationnalisation de la stratégie ?
- Comment les progrès seront-ils mesurés ?



Quels changements verrons-nous et comment les progrès seront-ils mesurés ?

CHANGEMENT

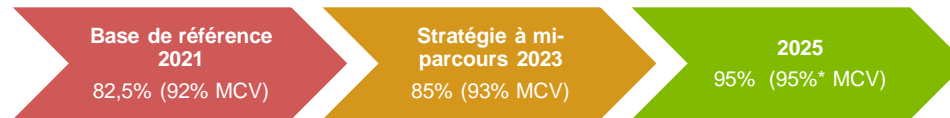
MESURE & CIBLES

MÉTHODE

Une plus grande disponibilité des vaccins vitaux là où et au moment où l'on en a besoin.

Disponibilité du stock complet

La moyenne de tous les pays ayant fait un compte rendu du pourcentage de districts qui n'ont signalé aucune rupture de stock (avec une disponibilité totale des stocks) pendant toute l'année pour le DTPcv et le MCV.

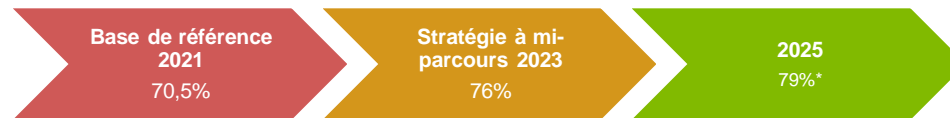


- Mesure mensuelle via les données SIGL & le DHIS2
- Révision par l'ISC2 deux fois par an
- Contribue aux indicateurs des stratégies IA2030 et Gavi 5.0.
- Rapport de l'UNICEF et l'OMS

Amélioration des performances des chaînes d'approvisionnement en vaccins

Scores GEV composites

Score GEV composite moyen pour tous les pays ayant réalisé une évaluation de la gestion efficace des vaccins (GEV).



- Mesure continue
- Révision par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

Scores GEV A.Q.E.

Le pourcentage de pays ayant obtenu un score $\geq 80\%$ dans les catégories A-disponibilité, Q-qualité et E-efficacité de l'indicateur GEV, pour les pays ayant effectué une GEV2.



*: sujet à révision après la revue de la stratégie à mi-parcours 2023

Quels changements verrons-nous et comment les progrès seront-ils mesurés ?

CHANGEMENT

MESURE & CIBLES

MÉTHODE

Augmentation des investissements dans les ISC dans les domaines prioritaires clés



Optimisation et segmentation du système

Le nombre de pays prioritaires qui ont effectué une évaluation de la conception du système et adopté des recommandations, notamment pour le dernier kilomètre de la livraison, à savoir les feuilles de route pour le renforcement de la chaîne nationale d'approvisionnement



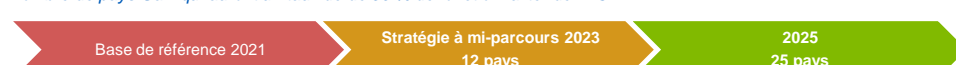
Intégration et harmonisation intelligentes

Pourcentage de pays disposant d'une stratégie de chaîne d'approvisionnement / d'un plan directeur pour l'intégration de la chaîne d'approvisionnement en vaccins dans la chaîne d'approvisionnement nationale en produits de santé, avec des plans pour atteindre la population zéro-dose.



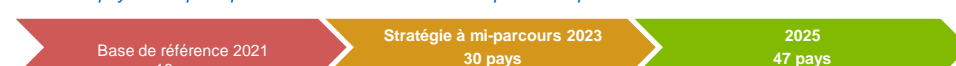
Infrastructure fondamentale

Nombre de pays Gavi qui auront un taux de de 90 % de fonctionnalité* de l'ECF



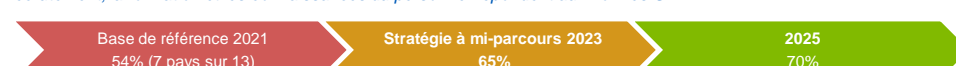
Visibilité des données et utilisation des données

Nombre de pays Gavi qui disposent d'une solution SIGLv et de processus pour l'utilisation des données



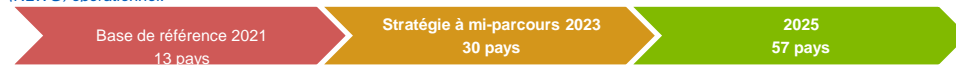
Renforcement des capacités et professionnalisation

Pourcentage de pays ayant effectué une évaluation GEV2 qui obtiennent un score supérieur à 80% dans la catégorie C4 : "le recrutement, la formation et les connaissances du personnel répondent aux normes GEV"



Planification stratégique

Nombre de pays Gavi qui auront réalisé une GEV2 et qui disposent de cIP – la supervision d'un groupe de travail national sur la logistique (NLWG) opérationnel.



- Mesuré de façon continue
- Revu par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

- Mesure continue
- Révision par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de la direction du suivi et de la performance de Gavi

- Mesure continue
- Révision par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'UNICEF

- Mesure continue
- Révision par l'ISC2 deux fois par an et rapport annuel
- Rapport de l'OMS

* sujet à révision après la revue de la stratégie à mi-parcours 2023

Définition d'un équipement de la chaîne du froid (ECF) fonctionnel : Un équipement de la chaîne du froid opérationnel qui protège l'efficacité du vaccin en maintenant une plage de température de stockage sûre dans des conditions environnementales difficiles, comme défini par les spécifications PQS de l'OMS. L'équipement de la chaîne du froid sera considéré comme fonctionnel, sauf dans les cas suivants : a. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 5 alarmes de chaleur d'une durée supérieure à 10 heures (plus de +8C), b. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 1 alarme de gel d'une durée supérieure à 1 heure (moins de -0,5C), c. L'on a enregistré au niveau du réfrigérateur au moins 1 alarme de chaleur d'une durée de 48 heures ou plus (plus de +8C).



Connectons-nous !

Des chaînes d'approvisionnement en vaccins solides permettent de fournir des vaccins efficaces vitaux à toute personne et à tout moment, où qu'elle se trouve.

Vous souhaitez collaborer au renforcement des chaînes d'approvisionnement en vaccins ?

Vous pouvez entrer en contact avec la grande communauté de l'Alliance par plusieurs canaux.

Pour obtenir un soutien afin de renforcer votre chaîne logistique de vaccination :

- Par l'intermédiaire de votre gestionnaire pays principal
- Par l'intermédiaire des bureaux de pays de l'UNICEF et de l'OMS
- Par l'intermédiaire des bureaux de pays de nos partenaires du réseau élargi (PATH, CHAI, JSI, VillageReach).

Pour des informations plus spécifiques, veuillez contacter les co-présidents de l'ISC2 : Michelle Seidel (mseidel@unicef.org) et Karan Sagar (ksagar@gavi.org).

Pour des informations plus générales, les nouvelles, les discussions et les dernières publications sur la chaîne d'approvisionnement en vaccins sont disponibles sur TechNet-21, le réseau technique pour le renforcement des services de vaccination : <https://www.technet-21.org/en/>

- Les défis de l'iSC
- Quels sont les exemples de cas d'utilisation ?
- La théorie du changement de l'iSC 5.0 de Gavi



Défis

Optimisation

La chaîne d'approvisionnement n'est pas toujours conçue pour être rentable, efficace, réduire le gaspillage et répondre de manière optimale aux besoins des clients

Intégration

Les personnes, les produits, les programmes et les fonctions ne sont pas toujours intégrés de manière appropriée au contexte

Visibilité

La visibilité et l'utilisation des données pour la prise de décision ne sont pas toujours soutenues tout au long de la chaîne d'approvisionnement

Capacité

Les talents, les capacités et la professionnalisation de la chaîne d'approvisionnement locale ne sont pas toujours financés ou considérés comme prioritaires

Infrastructure

L'infrastructure fondamentale de la chaîne d'approvisionnement, notamment en ce qui concerne la capacité adéquate des ECF, n'est pas toujours bien entretenue

Planification

Les plans stratégiques nationaux qui définissent les priorités, attribuent les responsabilités et cartographient les progrès ne sont pas toujours élaborés ou finalisés

Facteurs habilitants

L'environnement existant, notamment l'alignement et la redevabilité des parties prenantes, ne permet pas de maximiser les opportunités disponibles et émergentes en termes d'innovation et d'impact collectif

1 ANALYSE, PRÉVISION ET COMMANDE

Des données inexactes sur la population et/ou la consommation peuvent conduire à des prévisions inexactes de la demande.

La capacité limitée du personnel spécialisé entraîne des prévisions inexactes.

Le fait d'envoyer des vaccins aux établissements de santé sans utiliser les données de consommation pour estimer les besoins entraîne une surabondance de vaccins dans certains établissements et une insuffisance dans d'autres.

L'absence de planification globale pour les chaînes d'approvisionnement en vaccins entraîne une cohésion limitée entre les partenaires et des ressources insuffisantes pour la mise en œuvre.

L'application limitée des mesures de performance de la chaîne d'approvisionnement peut entraîner une surveillance, une redevabilité et une amélioration du système insuffisantes.

Une planification rigide associée à un choc inattendu (comme une pandémie ou une catastrophe nationale) peut limiter la capacité à réagir de manière agile et résiliente.

Un financement et une planification limités pour une supervision adéquate des établissements de santé sur les questions relatives aux iSC peuvent entraîner une dépendance excessive à l'égard des partenaires d'assistance technique pour combler les lacunes au lieu de renforcer les talents et les capacités du personnel gouvernemental.

Une coordination limitée pour veiller à ce que les activités des partenaires soient alignées sur les besoins du pays peut entraîner à la fois des lacunes dans la mise en œuvre et une duplication des efforts.

Les partenaires et les fournisseurs d'assistance technique ne sont pas toujours tenus de rendre des comptes quant aux besoins des différents pays.

2 ARRIVÉE DES VACCINS

Le manque de visibilité sur la date d'arrivée des livraisons de vaccins rend difficile la planification de la distribution.

Les systèmes de données disparates qui ne communiquent pas entre eux limitent encore plus une prise de décision efficace basée sur les données.

Un espace de stockage insuffisant et pas de garantie quant à la chaîne du froid au port d'arrivée pourraient avoir un impact sur la qualité.

Une coordination limitée dans la planification des achats de vaccins et des retards dans les co-paiements du gouvernement peuvent retarder les expéditions de vaccins.

3 STOCKAGE ET DISTRIBUTION DES VACCINS

La difficulté à intégrer différentes tailles de flacons de produits et différentes stratégies de distribution peut entraîner une inadéquation des stocks, des divergences de données et des lacunes quant à la redevabilité en matière de vaccins.

Des priorités concurrentes au niveau des comtés/districts peuvent entraîner l'absence d'un plan intégré pour les ressources partagées.

Les systèmes papier qui n'utilisent pas les dernières technologies (par exemple, la fourniture de données en temps réel sur la surveillance de la température à distance) peuvent entraîner un décalage entre le moment où l'information est disponible et le moment où l'action est entreprise.

Des connaissances techniques limitées sur la manière de réagir aux dysfonctionnements d'un réfrigérateur peuvent empêcher que les problèmes soient traités de manière appropriée et en temps utile.

Les programmes de renforcement des capacités ne sont pas toujours structurés pour répondre aux compétences de gestion nécessaires et ne sont pas toujours proposés aux bonnes personnes.

Un équipement de la chaîne du froid qui fonctionne mal et/ou un stockage de la chaîne du froid insuffisant peuvent compromettre la qualité des vaccins.

Les longues distances à parcourir pour le réapprovisionnement en vaccins et l'inadéquation des options de transport entraînent des ruptures de stock des vaccins nécessaires.

La faiblesse des priorités et des ressources relatives à l'entretien des ECF et au remplacement de ceux qui sont obsolètes peut entraîner un gaspillage de vaccins et/ou avoir un impact négatif sur l'efficacité des vaccins.

Une mauvaise planification (par exemple, qui ne triangule pas les données relatives au programme et à la consommation) peut conduire à la distribution de quantités qui ne répondent pas aux besoins.

Défis

Optimisation

La chaîne d'approvisionnement n'est pas toujours conçue pour être rentable, efficace, réduire le gaspillage et répondre de manière optimale aux besoins des clients

Intégration

Les personnes, les produits, les programmes et les fonctions ne sont pas toujours intégrés de manière appropriée au contexte

Visibilité

La visibilité et l'utilisation des données pour la prise de décision ne sont pas toujours soutenues tout au long de la chaîne d'approvisionnement

Capacité

Les talents, les capacités et la professionnalisation de la chaîne d'approvisionnement locale ne sont pas toujours financés ou considérés comme prioritaires

Infrastructure

L'infrastructure fondamentale de la chaîne d'approvisionnement, notamment en ce qui concerne la capacité adéquate des ECF, n'est pas toujours bien entretenue

Planification

Les plans stratégiques nationaux qui définissent les priorités, attribuent les responsabilités et cartographient les progrès ne sont pas toujours élaborés ou finalisés

Facteurs habilitants

L'environnement existant, notamment l'alignement et la redevabilité des parties prenantes, ne permet pas de maximiser les opportunités disponibles et émergentes en termes d'innovation et d'impact collectif

4

vaccination

Les bonnes quantités de vaccins ne sont pas toujours disponibles quand et où l'on en a besoin

Une visibilité limitée des données ou des données logistiques peu fiables en provenance des établissements peuvent entraîner l'arrivée de quantités de vaccins qui ne correspondent pas toujours aux stocks réellement nécessaires.

Les données peuvent être disponibles, mais ne sont pas systématiquement utilisées pour prendre des décisions concernant la chaîne d'approvisionnement ou le programme.

Les agents de santé sont surchargés de tâches relatives à la chaîne d'approvisionnement en plus de leurs tâches médicales, tout en n'ayant ni le temps, ni la formation, ni les compétences, ni la supervision adéquate pour accomplir les composantes de la chaîne d'approvisionnement de leur travail.

Les effectifs limités de l'ISC ainsi que les faibles incitations peuvent entraîner des taux de rotation importants du personnel qui poursuit des carrières plus gratifiantes dans le secteur privé.

Le mauvais fonctionnement ou le manque d'équipement de la chaîne du froid au niveau le plus bas du système de santé peut avoir un impact négatif sur les objectifs du programme visant à garantir l'accès aux vaccins.

Un financement et une planification limités pour une supervision adéquate des établissements de santé sur les questions relatives aux ISC peuvent entraîner une dépendance excessive à l'égard des partenaires d'assistance technique pour combler les lacunes au lieu de renforcer les talents et les capacités du personnel gouvernemental.

Une coordination limitée pour veiller à ce que les activités des partenaires soient alignées sur les besoins du pays peut entraîner à la fois des lacunes dans la mise en œuvre et une duplication des efforts.

Les partenaires et les fournisseurs d'assistance technique ne sont pas toujours tenus de rendre des comptes quant aux besoins des différents pays.

5

GESTION DES DÉCHETS

Les informations actuelles et les pratiques existantes en matière de gestion des déchets ne sont pas utilisées pour éclairer les efforts d'optimisation du système.

Une observance limitée des règles de tri des déchets au point de production (par exemple, l'utilisation systématique de boîtes pour objets tranchants destinées aux déchets de vaccination) peut constituer un risque pour la santé et la sécurité.

Des infrastructures de gestion des déchets obsolètes (par exemple, des fosses d'incinération, des incinérateurs à haute température sans contrôle de la pollution) peuvent créer des risques sanitaires et environnementaux involontaires.

Une mauvaise planification de la gestion des déchets entraîne une mauvaise gestion des déchets et un manque d'efficacité.

6

COLLECTE ET UTILISATION DES DONNÉES

Les outils, systèmes et processus parallèles peuvent créer des rapports interminables et imprécis qui ne facilitent pas l'utilisation des données.

Une confiance limitée dans les flux de données et dans les personnes qui les fournissent peut entraîner la non-utilisation des données collectées pour la prise de décisions.

L'insuffisance de la formation et des mesures incitatives destinées à faciliter l'utilisation des données pour la prise de décision peut conduire à une collecte, une analyse et l'établissement de rapports inexacts chez les agents de santé aux points de prestation de services.

Quels sont les exemples de cas d'utilisation ?

Planification, priorisation, conception et élaboration de programmes

Cas d'utilisation 1 : Planification du programme de vaccination

Contexte : le Groupe de travail national sur la logistique (NLWG), composé de représentants du gouvernement et de partenaires, procède à l'examen annuel des performances du programme et à la planification du travail en vue de la prochaine période de programmation.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, les parties prenantes peuvent :

- S'accorder collectivement sur une vision partagée de la chaîne d'approvisionnement en vaccins alignée sur la stratégie du PEV.
- Concevoir et/ou identifier des interventions pour améliorer et renforcer la chaîne d'approvisionnement afin de soutenir la réalisation de la vision stratégique convenue conjointement.
- Élaborer un plan de travail annuel pour guider l'exécution en temps utile des interventions identifiées, en détaillant les activités principales et secondaires, les personnes responsables, les résultats souhaités et les indicateurs de performance clés, les risques éventuels, les délais de mise en œuvre et les coûts.
- Classer par ordre de priorité les activités à mettre en œuvre en tenant compte du temps disponible et de l'impact programmatique.

Résultat : la stratégie de l'iSC contextualisée et la TdC permettent aux parties prenantes d'identifier et de hiérarchiser les interventions appropriées de la chaîne d'approvisionnement pour la planification du travail et la mise en œuvre.

Mise en œuvre du programme

Cas d'utilisation 2 : Mise en œuvre du programme

Contexte : le responsable du PEV au niveau régional et l'équipe de vaccination sont chargés de coordonner la mise en œuvre des plans provinciaux d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement par les équipes provinciales correspondantes, au sein de leur région.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, les parties prenantes peuvent :

- Évaluer l'adéquation des ressources humaines existantes, des ressources financières et autres ressources non financières, de la structure organisationnelle, des systèmes et de la culture pour la mise en œuvre des plans d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement dans chaque province.
- Diffuser les politiques et les procédures nationales relatives à la chaîne d'approvisionnement dans les provinces pour guider le processus de mise en œuvre.
- Examiner les plans de mise en œuvre de chaque province et allouer les ressources de manière efficace.
- Fournir un leadership, des orientations de mise en œuvre et suivre les progrès de la mise en œuvre des plans provinciaux par rapport aux indicateurs de performance clés et aux résultats attendus effectuée par les groupes de travail techniques provinciaux.

Résultat : amélioration des performances de la chaîne d'approvisionnement en vaccins dans les provinces de la région.

Estimation, suivi et évaluation

Cas d'utilisation 3 : Évaluation

Contexte : avant l'introduction d'un nouveau vaccin, le responsable national du PEV souhaite obtenir des informations sur l'intégrité de la chaîne d'approvisionnement en vaccins, du niveau national au niveau des districts, et veut comprendre les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la transformation de la chaîne d'approvisionnement du pays au cours des 5 dernières années.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, les parties prenantes au sein du NLWG devront :

- Dresser un état des lieux de la mise en œuvre des stratégies et des interventions d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement dans le pays et identifier les lacunes et les défis inhérents à la mise en œuvre, le cas échéant.
- Commanditer des auto-évaluations des entrepôts frigorifiques nationaux, régionaux et de quelques entrepôts frigorifiques infranationaux à l'aide d'outils appropriés tels que l'outil d'évaluation de la GEV pour une évaluation objective de l'intégrité de la chaîne d'approvisionnement.
- Évaluer collectivement l'impact des interventions de la chaîne d'approvisionnement sur les performances de la chaîne d'approvisionnement et prendre des décisions fondées sur des données concernant les interventions à maintenir, à améliorer ou à interrompre.

Résultat : l'application de la stratégie de l'iSC et de la TdC pour évaluer la progression de la mise en œuvre permet de prendre des décisions objectives sur les investissements dans la chaîne d'approvisionnement.

Quels sont les exemples de cas d'utilisation ?

Amélioration continue

Cas d'utilisation 4 : Amélioration continue

Contexte : suite à une auto-évaluation partielle de la GEV aux niveaux national et régional, le Groupe de travail national sur la logistique (NLWG) souhaite élaborer un plan d'amélioration continue.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, les parties prenantes au sein du NLWG devront :

- Identifier les lacunes dans la performance de la chaîne d'approvisionnement et faire des déductions à partir de la carte thermique des zones de faiblesse de la chaîne d'approvisionnement aux niveaux national et régional.
- Concevoir et/ou identifier conjointement les interventions appropriées pour l'amélioration et le renforcement de la chaîne d'approvisionnement qui permettraient d'atteindre les résultats souhaités détaillés dans la stratégie et la TdC de l'iSC.
- Élaborer des plans d'amélioration continue au niveau national et coordonner l'élaboration de plans d'amélioration continue au niveau régional qui sont alignés sur la stratégie et la TdC de l'iSC.
- Intégrer les plans d'amélioration continue, qui ont évolué à partir de l'évaluation partielle, dans le plan de travail et la feuille de route annuels de l'iSC ainsi que dans les plans plus larges du PEV.
- Impliquer les parties prenantes concernées, au sein du gouvernement et parmi les partenaires, concernant les besoins en ressources pour la mise en œuvre.
- Mettre en œuvre, suivre les progrès de la mise en œuvre, et réévaluer périodiquement la performance de la chaîne d'approvisionnement et exécuter des interventions pour maintenir des niveaux élevés de performance de l'iSC à tous les niveaux.

Résultat : amélioration durable de la performance de la chaîne d'approvisionnement grâce à une culture institutionnalisée d'amélioration continue.

Plaidoyer, apprentissage et croissance

Cas d'utilisation 5 : Plaidoyer

Contexte : le Directeur provincial chargé de la santé publique soumet un projet au Commissaire à la santé et aux partenaires au développement travaillant dans la province, pour demander un soutien pour l'entretien des équipements de la chaîne du froid et pour l'élimination et le déclassement des équipements obsolètes.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, le DPHC provincial pourra :

- Faire le point sur la performance de l'équipement (temps de fonctionnement réel par rapport au temps de fonctionnement prévu), les lacunes des systèmes de maintenance de l'équipement (personnes, processus, outils, pièces de rechange) et les quantités d'équipement obsolète à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement dans la province.
- Réunir une équipe des unités de la chaîne d'approvisionnement et du génie biomédical du Ministère de la Santé pour élaborer conjointement un plan holistique et un projet chiffré pour combler ces lacunes et renforcer durablement le système d'entretien des équipements dans toute la province.
- Convaincre le Ministre et des agences partenaires de l'intérêt du projet pour en assurer l'adhésion et le soutien (allocation de ressources et assistance technique).

Résultat : application de la stratégie de l'iSC et de la TdC pour obtenir des investissements et déployer un système robuste de maintenance des équipements pour le programme de santé.

Mobilisation des ressources

Cas d'utilisation 6 : Mobilisation des ressources

Contexte : le gestionnaire du PEV essaie d'augmenter la part de co-paiement du pays dans le budget total pour l'expansion de la chaîne du froid dans le cadre du projet POECF.

En appliquant la stratégie et la TdC de l'iSC, les parties prenantes peuvent :

- Identifier les lacunes dans la capacité de stockage disponible, pour répondre aux introductions existantes et prévues de nouveaux vaccins, sur la période stratégique convenue.
- Élaborer un plan chiffré d'expansion et de réhabilitation de la chaîne du froid nécessaire pour soutenir la réalisation des objectifs de couverture et d'équité du pays.
- Identifier le montant des fonds que le pays est censé apporter, les fonds disponibles pour remplir cette obligation et les déficits de financement, le cas échéant.
- Convaincre le Ministre de la santé de la justification de la stratégie et des fonds requis pour assurer l'adhésion, l'allocation et le décaissement des fonds.

Résultat : application de la stratégie de l'iSC et de la TdC pour mobiliser les ressources nationales et garantir l'investissement du pays dans le renforcement de la chaîne d'approvisionnement.

STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

► pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

► pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

► pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

► pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

► pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

► pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- Une plus grande portée
- La disponibilité des vaccins
- L'efficacité
- La résilience
- La réactivité
- La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de FOURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve



STRATÉGIE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN VACCINS GAVI 5.0 (2021-2025)

POUR TRAITER CETTE QUESTION...

Le défi

L'irrégularité en matière de disponibilité de vaccins de qualité et la portée limitée des chaînes d'approvisionnement en vaccins chez les populations mal desservies menacent l'accès ainsi que la couverture vaccinale et les résultats en termes d'équité, et mettent en péril les investissements dans les vaccins.



NOUS METTONS L'ACCENT SUR...

Les priorités d'investissement et les résultats attendus



Visibilité et utilisation des données

▶ pour rendre les données disponibles en temps réel à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement et encourager l'utilisation des données par les décideurs pour améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement



Planification stratégique

▶ pour une stratégie dirigée par le pays, répondant aux besoins de la population et bénéficiant d'un financement adéquat



Optimisation et segmentation du système

▶ pour concevoir et optimiser des chaînes d'approvisionnement qui touchent tout le monde et réduisent au minimum les coûts et le gaspillage



Renforcement des capacités et professionnalisation

▶ pour doter tous les niveaux de l'ISC d'un personnel motivé et compétent



Infrastructure fondamentale

▶ pour s'assurer que les vaccins sont stockés et transportés dans des équipements qui fonctionnent bien afin de garantir la qualité



Intégration et harmonisation intelligentes

▶ pour intégrer et harmoniser les ISC avec d'autres chaînes d'approvisionnement de santé publique, les fonctions de programme et le système de santé global afin de maximiser les ressources



POUR ATTEINDRE...

Les objectifs d'impact

- ▶ Une plus grande portée
- ▶ La disponibilité des vaccins
- ▶ L'efficacité
- ▶ La résilience
- ▶ La réactivité
- ▶ La durabilité



AVEC LE SOUTIEN DE...

Facteurs de réussite

Leadership, gouvernance et gestion du pays

Financement national et international

Alignement et coordination des partenaires

Innovation

Engagement du secteur privé

ET RÉALISER...

La vision

Des chaînes d'approvisionnement solides permettent de **FURNIR DES VACCINS VITAUX À TOUTE PERSONNE, à tout moment, où qu'elle se trouve**

