

ORIENTATIONS SUR LES INVESTISSEMENTS AYANT UN POTENTIEL D'IMPACT ÉLEVÉ SUR LA COUVERTURE ET L'ÉQUITÉ

1. Contexte

Gavi s'efforce sans cesse d'identifier et de partager des idées sur les activités considérées comme ayant un impact potentiel élevé sur l'amélioration des résultats de vaccination en termes de couverture et d'équité. Les pays sont fortement encouragés à envisager d'investir dans les activités qui suivent, en fonction des goulots d'étranglement spécifiques au pays et des objectifs identifiés dans leur demande. Les activités s'appuient sur diverses sources, y compris le document de l'OMS « Stratégies et pratiques globales de routine », mais ne sont pas exhaustives. Le document est susceptible d'être mis à jour régulièrement au fur et à mesure que Gavi avance et poursuit ses investissements dans le cadre de la période stratégique allant de 2016 à 2020. Les goulots d'étranglement identifiés sont en conformité avec les éléments constitutifs du système de santé.

2. Goulots d'étranglement : chaîne d'approvisionnement

Un système de chaîne d'approvisionnement efficace et efficient est essentiel à la gestion des vaccins existants et nouveaux et des produits de santé. Des investissements clés peuvent permettre le déploiement réussi de nouveaux vaccins et favoriser un accès plus équitable pour les populations difficiles à atteindre.

Parmi les exemples d'investissements susceptibles d'avoir un fort impact sur la couverture et l'équité, on peut citer :

- La mise en place de **gestionnaires de la chaîne d'approvisionnement** ayant l'expertise, l'autorité et les ressources adéquates pour superviser la chaîne d'approvisionnement.
- L'élaboration de **plans de gestion et d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement**, intégrés et mis en œuvre au moyen d'investissements plus larges visant la vaccination et le secteur de la santé.
- Le développement de **tableaux de bord** pertinents et réalistes de **performance de la chaîne d'approvisionnement**, pour permettre de suivre et de réaliser des améliorations.
- La **refonte de la chaîne d'approvisionnement du système de vaccination**, visant à augmenter la couverture et à faciliter l'introduction de nouveaux vaccins.

Afin d'aider les pays à améliorer leurs chaînes d'approvisionnement et de contribuer aux efforts qui permettront de renforcer la couverture vaccinale et l'équité, Gavi a établi la **plateforme d'optimisation d' ECF** (équipements de la chaîne de froid) (la plateforme) qui a pour but de :

1. accélérer la mise à niveau de l'équipement existant et le déploiement d'appareils plus performants, innovants dans les centres de santé des pays soutenus par Gavi ;

2. étendre la chaîne de froid aux établissements de santé qui ne disposent d'aucun équipement et
3. encourager une gestion et un entretien plus rigoureux du matériel de la chaîne de froid.

De plus amples informations sur la Plateforme d'optimisation d'équipement de la chaîne du froid sont disponibles à l'adresse : www.gavi.org/Librairie/Documents-GAVI/Formulaires-et-directives/Directives-sur-la-plate-forme-d-optimisation-de-l-ECF/

3. Goulots d'étranglement : données et qualité des données

Le renforcement des systèmes d'information et l'amélioration de la qualité des données sont d'une importance fondamentale à la fois pour les pays et pour Gavi. Gavi exige que les pays aient mis en place des mécanismes de routine pour évaluer de façon indépendante la qualité des données administratives et suivre les changements dans la qualité des données dans le temps. Les pays sont fortement encouragés à inclure dans leurs propositions **des actions visant à renforcer les systèmes de données** et à démontrer comment leur subvention sera utilisée pour aider à la mise en œuvre des recommandations ou des éléments d'action convenus provenant des évaluations précédentes de la qualité des données.

En particulier, des investissements dans les données sont recommandés pour traiter les trois domaines prioritaires suivants :

- Les **données des maladies évitables par la vaccination, de couverture et d'équité** sont essentielles à l'amélioration de l'efficacité et de l'efficacités des programmes de vaccination. À cet effet, **les systèmes, technologies et outils** peuvent être améliorés, par exemple, en mettant en œuvre la prochaine génération de registres électroniques de vaccination ou des solutions qui améliorent la disponibilité et la fiabilité de l'enregistrement des naissances et des estimations de population utilisées. En outre, le **renforcement des compétences** est recommandé, notamment pour améliorer la collecte de données et la capacité analytique, accompagné par des mandats clairs et des incitations appropriées.
- Les **données de surveillance des maladies évitables par la vaccination** sont nécessaires pour guider la prévention des maladies et la gestion de programme. Des investissements sont recommandés pour aider à **développer les capacités de suivi** nécessaires en vue de répondre à ces besoins. Les exemples incluent les investissements pour améliorer la collecte de données, l'analyse et l'utilisation des compétences des personnes, les actions visant à renforcer la capacité des laboratoires et des interventions pour relier différents systèmes de suivi.
- Les **données de sécurité du vaccin** sont nécessaires pour assurer la résilience et la durabilité des programmes de vaccination. Nous encourageons les investissements visant à renforcer les capacités de sécurité des vaccins dans les domaines du **suivi, de la détection, des investigations, de la réponse et de la communication des manifestations post-vaccinales indésirables (MAPI)**. Les exemples incluent le renforcement et la création de comités nationaux de MAPI, l'amélioration des systèmes de reporting et le développement de plans de réponse et de communication nationaux.

4. Goulots d'étranglement : leadership, gestion et coordination

Les équipes gouvernementales ou départements responsables de la gestion des PEV (programme élargi de vaccination), forums de coordination (comme le, Comité de coordination interagences pour la vaccination (CCIA), le Comité de coordination du secteur de la santé (CCSS)), et les Groupes techniques consultatifs sur la vaccination (GTCV) jouent tous un rôle essentiel dans la livraison de programmes efficaces soutenus par Gavi.

Il y a davantage besoin d'un leadership fort, de gestion et de coordination entre ces groupes en raison de la complexité croissante de nombreux programmes PEV (programme élargi de vaccination) et de l'ajout de plusieurs nouveaux vaccins au cours des dernières années. Cette complexité croissante a mis davantage l'accent sur l'élaboration de politiques saines et sur l'exécution de programmes.

Équipes PEV gouvernementales ou départements

Pour mettre en œuvre efficacement un programme PEV, les équipes PEV nationales et sous-nationales ou les départements ont besoin d'avoir une équipe de taille adéquate, un ensemble de compétences, une structure de gestion appropriée avec des capacités de gestion adéquates et des systèmes de gestion des performances afin de contrôler les performances programmatiques et financières et pour franchir les obstacles relatifs à la mise en œuvre.

Lors de la formulation d'une proposition de RSS à Gavi, les candidats sont encouragés à considérer les **principaux goulots d'étranglement et les lacunes qui limitent la gestion efficace du programme PEV et à réfléchir au soutien le plus efficace pour y remédier**. L'aide demandée doit être adaptée de façon à répondre aux besoins spécifiques des pays. Parmi les exemples non exhaustifs des activités qui peuvent être considérées pour l'inclusion dans les propositions RSS, on peut citer :

- L'évaluation des capacités et des compétences des équipes PEV ou des départements et la mise en œuvre d'un plan de renforcement des capacités
- Des approches destinées à réduire la rotation du personnel, à augmenter l'attractivité des positions et à améliorer les performances de l'équipe ou du département (conformément aux lignes directrices de Gavi sur l'utilisation du soutien financier direct pour les salaires, les primes et les incitations, comme indiqué à la section 5.2 des Directives RSS)
- Un soutien temporaire pour combler des positions établies ou supplémentaires au sein des équipes PEV pour distribuer les subventions. Celui-ci sera accompagné d'un plan de ressources humaines clair (incluant également la transition éventuelle du soutien)
- Le développement ou l'extension des systèmes de gestion des performances pour suivre les performances programmatiques ou financières du programme PEV

Forums de coordination tels que les CCIA (comités de coordination interagences pour la vaccination) et les CCSS (comités de coordination du secteur de la santé)

Pour superviser et coordonner efficacement les programmes soutenus par Gavi, des forums tels que les CCIA et les CCSS ont besoin de membres et d'une gouvernance appropriés

avec de fortes capacités, des systèmes et des outils adéquats en place pour appuyer la prise de décision.

Lors de la formulation d'une proposition de RSS à Gavi, les candidats sont encouragés à considérer les **principaux goulots d'étranglement et les lacunes qui limitent le fonctionnement efficace des forums de coordination, et à réfléchir au soutien le plus efficace pour y remédier**. L'aide demandée doit être adaptée de façon à répondre aux besoins spécifiques des pays. Parmi les exemples non exhaustifs d'activités qui peuvent être considérées pour l'inclusion dans les propositions RSS, on peut citer :

- Le soutien à l'administration du comité, tel que la coordination des ordres du jour et de la logistique des participants, la prise de notes et le suivi des décisions prises
- L'assistance technique destinée à recueillir et à analyser des informations supplémentaires pour les décisions des ICC/HSCC ou le soutien à la mise en œuvre des décisions

GTCV (Groupe technique consultatif national sur la vaccination) et autres groupes consultatifs techniques de vaccination

Les GTCV sont l'un des principaux forums permettant de garantir que les politiques nationales PEV sont fondées sur des preuves et soient techniquement solides. Pour fournir des conseils d'experts indépendants efficaces, le CGTV exige une adhésion comprenant des domaines appropriés d'expertise, des outils adéquats et un soutien pour l'élaboration de recommandations techniques et la gestion des conflits d'intérêts.

Lors de la formulation d'une proposition de RSS, les candidats sont encouragés à considérer les **principaux goulots d'étranglement et les lacunes qui limitent le fonctionnement efficace du GTCV et à réfléchir au soutien le plus efficace pour y remédier**. L'aide demandée doit être adaptée de façon à répondre aux besoins spécifiques des pays. Parmi les exemples non exhaustifs des activités qui peuvent être considérées pour l'inclusion dans les propositions RSS, on peut citer :

- Le soutien administratif et de secrétariat au GTCV, ainsi qu'à l'élaboration des programmes, le soutien logistique des participants, la prise de notes et le suivi des recommandations formulées
- Assistance technique pour renforcer la capacité des membres du GTCV à générer et synthétiser les données et informations, à examiner les preuves et à élaborer des recommandations techniques en conséquence
- D'autres mécanismes de renforcement des capacités, tels que l'échange entre membres du GTCV et d'autres organes consultatifs techniques bien établis

5. Goulots d'étranglement : La demande de vaccination et l'engagement communautaire

Les pays sont fortement encouragés à élaborer des propositions pour la demande d'interventions afin d'améliorer l'utilisation des services et réduire les abandons. Parmi les exemples non exhaustifs des activités qui peuvent être considérées pour l'inclusion dans les propositions RSS, on peut citer :

- Les activités destinées à tirer parti de la puissance des données sociales, telles que la conception et la mise en œuvre de la recherche pour éclairer les mécanismes de planification et d'évaluation, et à combler les principales lacunes de connaissances. Elles incluront également l'analyse des attitudes, des pratiques et des croyances.
- Le soutien destiné à renforcer la planification participative de la conception et de la prestation de service (par exemple, la micro planification de mobilisation sociale et la cartographie aux niveaux sous-nationaux faisant usage de données sociales).
- La mise en place de partenariats stratégiques entre la communauté et la société civile. Il pourrait s'agir de partenariats stratégiques avec des groupes de la société civile clés et des associations médicales au niveau national (pour créer plus d'énergie et d'enthousiasme autour de la vaccination, pour promouvoir la vaccination comme un droit fondamental et créer des normes sociales autour de la vaccination et d'autres « actions saines ») et/ou des partenariats avec des ONG locales et internationales et d'autres organisations de la société civile qui ont la capacité d'engager et de mobiliser les communautés sur le terrain.
- Des activités destinées à renforcer le professionnalisme des travailleurs de la santé en première ligne (par exemple, en favorisant une attitude positive, professionnelle et de bonnes compétences de communication interpersonnelle pour aider à gagner la confiance de la communauté, aider à enrichir les connaissances, et répondre plus efficacement aux demandes de la communauté pour des services de meilleure qualité et des investissements dans les mécanismes permettant de fournir des récompenses tangibles pour les bons services et une motivation précieuse à un personnel souvent surchargé et sous-payé).
- L'engagement à modifier les normes sociales à travers le plaidoyer et l'utilisation des nouveaux médias de masse (tels le développement des capacités des médias à comprendre et à exposer convenablement des questions d'immunisation, le développement des capacités des équipes nationales et sous-nationales de promotion de la santé, le travail avec des célébrités, les actualités, et les modèles fournissant des informations clés, et un plaidoyer pour la vaccination par le biais de divers médias).