



CAMEROUN

**SUPPLY CHAIN FUND (SCF)
FINANCEMENT POUR LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT (FCA)**

This Decision Letter sets out the Terms of a Programme
Cette lettre de décision décrit les conditions d'un programme

1. Pays: Cameroun <i>Country:</i>
2. Numéro d'allocation: 14-CMR-SCF-Y <i>Grant number:</i>
3. Date de la lettre de décision: 25 août 2014 <i>Date of Decision Letter:</i>
4. Date de l'Accord Cadre de Partenariat: 27 juin 2013 <i>Date of the Partnership Framework Agreement:</i>
5. Titre du programme : Financement pour la chaîne d'approvisionnement (FCA) <i>Programme Title: Supply Chain Fund (SCF)</i>
6. Conditions du « Financement pour la chaîne d'approvisionnement (FCA)»: SC Fund terms: L'objectif ultime du soutien au financement pour la chaîne d'approvisionnement (FCA) est de garantir une couverture vaccinale accrue et suivie en levant les obstacles du système de santé dans le pays, comme précisé dans : <ul style="list-style-type: none">• les directives de GAVI sur le soutien au FCA appropriées – veuillez contacter votre responsable pays à kahawo@gavialliance.org• la proposition approuvée et toute réponse du pays à la demande d'éclaircissements du CAI sur le FCA. Le soutien en espèces au FCA de GAVI sera exclusivement affecté au financement de la chaîne d'approvisionnement. L' UNICEF recevra 100% du budget approuvé y compris les frais de gestion ainsi que les coûts liés aux activités réalisées par le Ministère. L'UNICEF transmettra le montant de US\$ 79 500 au Ministère de la Santé pour les activités suivantes : la contractualisation d'un agent provenant de la société qui représente le manufacturier du réfrigérateur solaire au Cameroun ; le transport des équipements sur les sites d'installations ; l'installation des équipements et la supervision de la chaîne d'approvisionnement. La mise en œuvre de la subvention se fera par le Cameroun comme stipulé ci-après. Conformément au plan présenté à GAVI par le Cameroun en réponse aux éclaircissements, le Ministère de la

GAVI Alliance

2 Chemin des Mines
1202 Geneva
Switzerland

Tel. +41 22 909 6500
Fax +41 22 909 6555

www.gavialliance.org



Santé, principal bénéficiaire de ce programme, sera chargé de l'identification des districts sanitaires devant recevoir les équipements, du choix des sites, de l'installation, de la formation des agents, du suivi et du monitoring des équipements. Par ailleurs, le pays veillera à éviter les duplications en déterminant les équipements de la chaîne de froid qui seront achetés par l'UNICEF, l'AFD, la Coopération Allemande et GAVI.

7. Durée du programme: 2014

Programme Duration:

8. Budget du programme (indicatif) (sous réserve des conditions de l'Accord Cadre de Partenariat):

Programme Budget (indicative) (subject to the terms of the Partnership Framework Agreement, if applicable):

	2014
Budget du programme(US\$) <i>Programme Budget (US\$)</i>	US\$ 900,000

9. Montants annuels indicatifs:

Indicative Annual Amounts (indicative) (subject to the terms of the Partnership Framework Agreement):

Année du programme <i>Programme Year</i>	2014
Montant Annuel (US\$) <i>Annual Amount (\$US)</i>	US\$ 900,000

10. Éclaircissements Financiers: Non applicable

Financial Clarifications:

GAVI Alliance

2 Chemin des Mines
1202 Geneva
Switzerland

Tel. +41 22 909 6500
Fax +41 22 909 6555

www.gavialliance.org



11. Documents devant être présentés pour des décaissements:

Documents to be submitted for future disbursements:

Rapports, documents et autres <i>Reports, documents and other deliverables</i>	Date limite de réception Due dates
Rapport d'avancement : Le Gouvernement du Cameroun, à travers son Ministère de la Santé, s'est engagé à collecter de façon mensuelle les indicateurs de disponibilité (fonctionnalité des 40 réfrigérateurs solaires sans batterie) et de performance (Température Min, Max et épisodes d'alarme) des équipements de la chaîne du froid. Le rapport d'avancement donnera les détails sur ces deux indicateurs depuis la date d'installation des équipements jusqu'au 31 Décembre 2014. De plus, ce rapport décrira le progrès d'installation des réfrigérateurs.	01 février 2015
Rapport de situation annuel : Ce rapport soulignera les détails sur les progrès accomplis pour atteindre les objectifs eu égard aux données de référence pour les indicateurs identifiés (disponibilité et performance des équipements de la chaîne du froid) dans la proposition. Le rapport de situation annuel comprendra également un rapport financier sur l'utilisation du soutien de GAVI.	15 mai 2015

12. Autres conditions : En réponse aux éclaircissements (a) une lettre d'approbation signée par le Ministre de la santé le 30 juillet 2014 a été jointe à la demande du financement de la chaîne d'approvisionnement.

Other conditions:

Signée par
 Au nom de GAVI Alliance

P/O 
 David Salinas - Directeur de l'Unité de soutien aux pays
 Hind Khatib-Othman
 Directrice des programmes GAVI
 25 août 2014

GAVI Alliance

2 Chemin des Mines
 1202 Geneva
 Switzerland

Tel. +41 22 909 6500
 Fax +41 22 909 6555

www.gavialliance.org

**RAPPORT DU COMITÉ D'ARBITRAGE INDÉPENDANT
DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DE GAVI**

Nom du comité: Comité d'arbitrage indépendant (CAI) de la chaîne d'approvisionnement de GAVI

Rôle du Comité: Examiner les demandes de soutien des pays et délibérer au sujet de leur catégorisation

Date de la réunion: Mercredi 25 Juin 2014

La proposition examinée aujourd'hui: CAMEROUN

Le 25 Juin, les membres du CAI ont reçu pour examen les documents suivants:

1. Une demande contenant un budget détaillé, une analyse des écarts et un plan de travail non signé par le Ministre de la Santé mais approuvé par le CCIA.
2. Le rapport GEV de 2013, le plan d'amélioration de la GEV 2013 ainsi qu'un rapport sur la mise en œuvre du plan d'amélioration de la GEV 2010.
3. Les données d'inventaire des régions Sud et Est.
4. Les résultats de l'examen préliminaire de GAVI ainsi que des réponses du Cameroun suite aux clarifications demandées par GAVI.

Les membres du CAI ont examiné la demande reçue et ont décidé ce qui suit:

1. La demande de soutien fait clairement état d'un cas d'urgence

Les données fournies dans la demande de soutien ainsi que ses annexes font état d'un énorme écart en termes de capacité de la chaîne de froid, et ce malgré l'engagement des partenaires à approvisionner le pays en équipements de la chaîne de froid.

Le Cameroun a besoin d'améliorer urgemment ses capacités de stockage de la chaîne du froid à tous les niveaux afin de lui permettre de gérer les vaccins actuels et de faciliter l'introduction de nouveaux vaccins. En effet le déficit de la capacité de stockage de la chaîne du froid au niveau national pourrait retarder l'introduction future des nouveaux vaccins : HPV (démonstration) en 2014 et VPI en 2015.

Le Cameroun, selon l'analyse de la capacité de stockage de la chaîne du froid des dépôts centraux des vaccins des pays d'Afrique Centrale, est parmi les pays qui ont un déficit énorme. En effet, le pays a actuellement une capacité brute par enfant complètement vacciné de 115cm³ au lieu de 297cm³ pour 4 fréquences de réception des vaccins.

Le dépôt central des vaccins au Cameroun a un déficit de capacité positive de stockage de 23 424 litres et un surplus de capacité négative de stockage. Il est à noter que la chambre froide négative est souvent en panne. Deux dépôts régionaux des vaccins ont également un déficit de la capacité positive de stockage mais ont tous les deux des surplus de la capacité négative de stockage. L'introduction du vaccin VPI augmentera ce déficit de la capacité positive de stockage.



L'inventaire des deux régions, Sud et Est, démontre une combinaison des réfrigérateurs à absorption et à compression aux différents niveaux. Le défi est énorme d'une part pour les centres de santé qui ne reçoivent/trouvent pas le gaz ou le pétrole nécessaire pour faire fonctionner leurs réfrigérateurs et d'autre part pour les techniciens de la maintenance qui rencontrent des difficultés à trouver les pièces de rechange. Dans la région Est du pays, 34% des réfrigérateurs sont en panne et 58% des centres de santé sont sans électricité. L'installation adéquate (bonne position et bon angle des panneaux solaires) des réfrigérateurs solaires sans batterie et une bonne maintenance préventive des agents de santé permettra de garantir une utilisation optimale de ces équipements.

De plus, ce besoin en équipement de la chaîne du froid est exacerbé par les différentes épidémies et la crise socio-politique que traverse la République Centrafricaine. En effet, le Cameroun reçoit en moyenne 2 000 réfugiés par jour en provenance de ce pays voisin. Cette situation, en plus de la démographie et de la décision du pays d'introduire des nouveaux vaccins, obligent le Cameroun à augmenter considérablement ses capacités de stockage de la chaîne du froid.

La requête d'acquérir des Fridge-Tag2 et du système de monitoring de la température avec alarme pour le dépôt central est justifiée. En effet, les Fridge-Tag2 permettent de réduire considérablement les risques d'utilisation des vaccins de mauvaise qualité. Les agents de santé doivent être formés à l'utilisation de ces outils de contrôle de la température afin de garantir une utilisation optimale (les vaccins stockés aux températures recommandées c'est-à-dire entre +2 et +8°C). Les épisodes d'alarme devront être suivis afin de permettre aux techniciens de réaliser les activités de maintenance curative. Le Cameroun devra, à travers la mise en œuvre de ce projet, instaurer un système de suivi de température afin de démontrer l'impact de ce projet.

La distribution des vaccins vers les régions est effectuée présentement par un camion non frigorifique. La distribution dans les régions Nord du pays est extrêmement complexe et peut durer entre 48 et 72 heures. Dans ce cas l'acquisition d'un camion frigorifique est nécessaire pour garantir la qualité des vaccins lors de ces longues distributions. Par contre, le chauffeur du camion frigorifique devra être formé à la gestion des vaccins et doit impérativement être accompagné par un agent du PEV. La maintenance du camion et de son groupe frigorifique doivent également être une priorité pour le PEV.

Enfin, l'acquisition du groupe électrogène pour le dépôt régional d'Adamoua est justifiée quoique cette acquisition aurait dû être prise en compte par les Fonds C2D lors de l'acquisition de la chambre froide.

Considérant tout ce qui précède, nous le CAI, trouvons que la présente demande de soutien est donc classée comme étant valide et urgente.

2. La demande de soutien décrit les raisons de la non disponibilité d'autres sources de financement

Les raisons de l'indisponibilité d'autres sources de financement sont clairement décrites. La reprogrammation des fonds RSS de GAVI n'a pas pris en compte l'acquisition des équipements de la chaîne de froid puisque d'autres partenaires tels que l'UNICEF et l'Agence Française de Développement (AFD) avaient indiqués leurs intentions d'en acheter pour le Cameroun. Afin d'éviter les duplications, il est impératif de déterminer les équipements de la chaîne de froid qui seront achetés par l'UNICEF, l'AFD et la Coopération Allemande. GAVI, à travers le Responsable du Pays, devra faire le suivi avec le pays par rapport à cette question.

Considérant ce qui précède, nous le CAI, trouvons que la présente demande de soutien a présenté les raisons de la non disponibilité d'autres sources de financement.



3. La demande de soutien présente un programme fiable de dépense du budget demandé

Le financement total demandé au Fonds de la Chaîne d'Approvisionnement/« Supply Chain Fund » de GAVI est de neuf cents milles (900 000) dollars américains. Le montant total est réservé exclusivement à l'acquisition des équipements, à leur acheminement sur les sites d'utilisation et à leur installation. L'UNICEF sera responsable de la gestion des fonds pour toutes les activités de ce projet.

La liste des 40 sites qui devront recevoir les 40 réfrigérateurs solaires sans batterie a été définie. L'équipement sélectionné par le Cameroun, le TCW 40 SDD de Dometic a une capacité positive de 36 litres qui est suffisante pour les besoins des différents sites en tenant compte d'un stock maximum de 2 mois et des populations cibles par site.

L'UNICEF devra s'assurer que tous les équipements (chambres froides, outils de contrôle de la température) sont pré-qualifiés par l'OMS et répondent aux demandes et spécifications du pays.

La maintenance des équipements, tel que stipulée, dans la demande sera effectuée par les techniciens du Ministère de la Santé. Les techniciens du Ministère de la Santé recevront une formation axée sur l'installation et la maintenance des réfrigérateurs solaires. Cette formation sera donnée par l'AMP dans le cadre de la mise en œuvre d'un autre projet de GAVI. Cette formation doit impérativement avoir lieu avant la réception des équipements par le pays.

Considérant ce précède, nous le CAI, trouvons que la présente demande de soutien a présenté un programme fiable de dépense du budget demandé.



Recommandations du CAI :

Aux trois questions posées au CIA, les réponses sont :

1. *La demande de soutien fait clairement état d'un cas d'urgence: **OUI***
2. *La demande de soutien décrit les raisons de l'indisponibilité d'autres sources de financement: **OUI***
3. *La demande de soutien présente un programme fiable de dépense du budget demandé : **OUI***

Cependant, le pays devra:

- a) *La demande doit être signée par du Ministre ou du moins par quelqu'un agissant en son nom car elle comporte de nombreux engagements du gouvernement Camerounais et ceux-ci n'ont de valeur que si la demande est signée par une autorité de haut niveau.*
- b) *S'assurer qu'il n'y ait pas de duplications avec d'autres demandes de financement en particulier avec l'UNICEF, les fonds C2D et la Coopération Allemande.*
- c) *Veiller à ce que le local dans lequel le groupe électrogène d'Adamaoua sera placé soit déjà prêt/existe afin d'éviter une nouvelle demande de fonds pour celui-ci.*
- d) *S'assurer que les chambres froides positives et négatives soient pré-qualifiées par l'OMS c'est-à-dire avec deux groupes frigorifiques, un régulateur de tension et un système de monitoring de la température.*
- e) *Former le conducteur du véhicule frigorifique sur la chaîne du froid, la manutention et la distribution des vaccins.*
- f) *Veiller à ce que les réfrigérateurs solaires sans batteries soient installés par les techniciens qualifiés*
- g) *S'assurer que les agents de santé des 40 sites devant recevoir les réfrigérateurs solaires soient formés aux tâches de la maintenance préventive du réfrigérateur solaire et des panneaux.*
- h) *Acquérir des glacières et des portes vaccins pour la distribution des vaccins.*
- i) *La phase de suivi/monitoring des indicateurs devrait être étendue jusqu'à Novembre 2015 avec une évaluation de GAVI au mois de Mars 2015.*

Date de présentation du rapport: Samedi 28 juin 2014