



Lettre de Décision

Decision Letter

République du Tchad

Chad

Programme de Renforcement des Systèmes de Santé

Health Systems Strengthening Programme

Cette Lettre de Décision forme une partie de l'Accord Cadre de Partenariat (ACP), et ensemble avec l'ACP, détaille les termes du Programme. Tout terme utilisé dans cette Lettre de Décision mais non défini aura la signification donnée à ce terme dans l'ACP.

This Decision Letter forms part of the PFA and together with the PFA sets out the Programme Terms of the Programme. Any term used in this Decision Letter but not defined shall have the meaning given to such term in the PFA.

1. Pays : République du Tchad

Country

2. Numéro d'allocation du paiement pour le programme :

Programme payment grant number

TCD-HSS-2, TCD-HSS-2-GFA, TCD-HSS-2-MoH, TCD-HSS-2-UNIC SD

3. Date de la Lettre de Décision : 01 Avril 2020

Date of Decision Letter

4. Date de l'Accord Cadre de Partenariat (l' « ACP ») : 24 Juillet 2013

Date of the Partnership Framework Agreement (the "PFA")

5. Programme : Renforcement des Systèmes de Santé (RSS)

Programme: Health Systems Strengthening (HSS)

Pour davantage d'information concernant le Programme, veuillez-vous référer :

- Aux directives de Gavi sur le soutien au RSS et au formulaire de demande de soutien au RSS en contactant votre responsable pays ;
- A la proposition de subvention approuvée du pays, avec les réponses aux demandes de clarifications du Comité Indépendant pour la Revue du RSS ;
- Au plan de travail et au budget circulés par email et décrivant les activités et le budget du programme envisagés à la date de la Lettre de Décision.

For further information about the Programme please refer to:

- *Gavi HSS guidelines and HSS application form available by contacting your Gavi senior country manager ;*
- *Country's approved grant proposal together with any responses to the HSS independent review committee (IRC's) request for clarifications ;*
- *The workplan and budget document circulated by email describing the expected Programme Activities and Programme Budget as at the Date of the Decision Letter.*

6. Le financement basé sur la performance de Gavi

Gavi performance based funding

Le Programme sera subordonné au financement basé sur la performance de Gavi. À ce titre, le soutien au RSS sera divisé en deux paiements : le paiement programmé (basé sur la mise en œuvre de l'allocation du Programme) et le paiement basé sur la

Global Health Campus, Ch. du Pommier 40
1218 Grand-Saconnex, Geneva, Switzerland

Tel. + 41 22 909 65 00
Fax + 41 22 909 65 50

www.gavi.org
info@gavi.org



performance (fondé sur les améliorations en matière de performance vaccinale). Cela signifie que la première année, le pays recevra 100% du montant annuel de la première année, comme paiement de démarrage. Après la première année, les pays recevront 80% du montant annuel, en fonction de la mise en œuvre de l'allocation. Notez que les pays dont le budget total du programme n'excède pas US\$ 3 millions sont exemptés de cette règle de 80%.

En cas de résultats exceptionnels, le pays aura la possibilité de recevoir des paiements supérieurs au montant du budget. Ces paiements basés sur la performance seront fonction de la mise en œuvre de l'allocation. Le montant maximum des paiements programmés et basés sur la performance peut atteindre 150% du montant annuel de la première année (investissement de démarrage).

The Programme shall be subject to Gavi's performance-based funding (PBF). Under this, the HSS support will be split into two payments: the programmed payment (based on implementation of the Programme) and the performance payment (based on improvements in immunisation outcomes). This means that in the first year, Country will receive 100% of the year one annual amount, as an upfront payment. After year one, countries will receive 80% of the annual amount, based on implementation of the grant. Note that countries whose total grant budget would fall below US\$ 3 million are exempt from this 80% rule.

Country will have the opportunity to receive payments beyond the programme budget amount, for exceptional performance. Such performance payments will be based on performance on immunisation outcome indicators. For any given year, the programmed payment and performance payment may total up to 150% of the country year one annual amount (upfront investment).

Les paiements basés sur la performance pour toute année donnée seront effectués l'année suivante, sur la base de la performance des indicateurs listés et de la vérification des données.

Performance payments for a given year will be made the following year, based on performance of the indicators listed and data verification.

Étant donné que la couverture du DTC3 du pays était **inférieure à 90%** l'année de référence, qui est définie comme l'année qui précède la première année de la mise en œuvre du RSS, et d'après les estimations OMS/UNICEF, le pays sera récompensé pour avoir relevé la couverture avec :

- \$US 30 par enfant supplémentaire ayant reçu les trois doses du vaccin DTC, si la couverture du DTC3 a augmenté et
- \$US 30 par enfant supplémentaire ayant reçu la première dose du vaccin antirougeoleux, si la couverture du vaccin antirougeoleux a augmenté.

*Given that Country's DTP3 coverage was **below 90% at baseline** at baseline, which is defined as the year prior to the first year of HSS grant implementation, and based on WHO/UNICEF estimates, Country will be rewarded for improving coverage with:*

- \$30 per additional child immunized with DTP3, if DTP3 coverage increases and
- \$30 per additional child immunized with first dose of measles containing vaccine, if measles coverage increases.

Pays dont la couverture au DTC3 < 90% au niveau de référence <i>Countries with DTP3 coverage < 90% at baseline</i>					Paiement TOTAL pour la performance en faveur du pays (US\$) TOTAL Performance payment to the country (US\$)
Couverture DTC3 rapportée (WUENIC) au niveau de référence <i>Reported DTP3 Coverage (WUENIC) at baseline*</i>	Éligibilité pour le paiement pour la performance DTC3 <i>Eligibility for DTP3 performance payment</i>	Montant du paiement pour la performance DTC3 (US\$) <i>Amount of DTP3 performance payment (US\$)</i>	Éligibilité pour le paiement pour la performance 1ere dose de routine rougeole <i>Eligibility for MCV1 performance payment</i>	Montant du paiement pour la performance 1ere dose de routine rougeole (US\$) <i>Amount of MCV1 performance payment (US\$)</i>	
41%	Non eligible	0	Non eligible	0	0



Si République du Tchad souhaite davantage de détails sur la méthode de calcul pour le paiement basé sur la performance, veuillez contacter votre Responsable pays.

Should Chad wish to request the full details of the calculation method leading to the TOTAL amount of the Performance Payment, please contact your Gavi senior country manager.

7. Durée du Programme : 2019-2023

Programme Duration

8. Budget du Programme : Ceci est le montant d'un budget pluriannuel validé par Gavi dans le cadre du Programme.

Programme Budget: This is the amount of an estimated multi-year budget endorsed by Gavi under the Programme.

Prière de noter qu'avec le FBR, les décaissements peuvent être supérieurs ou inférieurs à ces montants approuvés après la première année.

Note that with PBF, annual disbursements may be more or less than these endorsed amounts after the first year.

Année du Programme <i>Programme Year</i>	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Total
Budget du programme (US\$) <i>Programme Budget (US\$)</i>	-	6.903.543	479.803	4.389.955	4.389.955	4.389.955	20.553.211
Flexibilité RSS pour fonds additionnels (US\$) <i>HSS Flexibility for additional funds (US\$)</i>	-	-	9.286.716	-	-	-	9.286.716
Paiement pour la performance (US\$) <i>Performance payment (US\$)</i>	-	-	-	-	-	-	-

9. Montant Annuels : Ceci est le montant annuel estimé approuvé par Gavi, à décaisser dans le cadre du Programme. Le Pays reconnaît que :

- Une proportion du Montant Annuel peut être décaissée directement auprès d'une agence de mise en œuvre, tel que l'OMS ou l'UNICEF, à la place du Pays ; et
- Chaque Montant Annuel peut être décaissée dans des tranches successives à intervalle trimestriel ou tous les six mois.

Annual Amounts: This is the estimated annual amount Gavi has approved to be disbursed under the Programme. The Country



acknowledges that:

(a) a proportion of the Annual Amount may be disbursed directly to an agreed implementing agency, such as WHO and UNICEF, rather than to the Country; and

(b) each Annual Amount may be disbursed in a number of tranches at quarterly or six-monthly intervals.

Année du programme <i>Programme year</i>	2018	2019	2020
Montant Annuel (US\$) <i>Annual amount (\$US)</i>	-	6.903.543	479.803
Flexibilité RSS pour fonds additionnels (US\$) <i>HSS Flexibility for additional funds (US\$)</i>	-	-	9.286.716
Paiement pour la performance (US\$) <i>Performance payment (US\$)</i>	-	-	-

10. Commentaires/Eclaircissements en cours :

Outstanding comments/clarifications :

Une partie de cette subvention représentant \$US 7,333,671 reste à programmer. Le pays affectera ce fond à des activités à haut impact en prenant en compte les commentaires faits par le Comité d'Examen Indépendant et les directives du Secrétariat de Gavi, et soumettra un budget actualisé en conséquence.

A portion of this grant amounting to US\$7,333,671 remains to be programmed against specific activities. The country will allocate this fund to high-impact activities according to the Independent Review Committee and the Gavi Secretariat guidelines and will submit an updated budget accordingly.

11. Documents devant être fournis :

Documents to be delivered :

Rapports et autres informations <i>Reports and other information</i>	Date limite de réception <i>Due dates</i>
Conformément au processus en vigueur de Gavi, le pays devra présenter des rapports de performance programmatique et financière sur tous les aspects y compris le financement basé sur la performance.	15 mai



<p><i>In accordance with applicable Gavi processes, Country shall report on programmatic and financial performance on all aspects including PBF.</i></p>	
<p>Rapports financiers intérimaires non-audités : A moins que les Exigences en matière de gestion convenues entre Gavi et le pays indiquent le contraire, le pays devra soumettre des rapports financiers intérimaires non audités sur le soutien financier RSS au plus tard 45 jours après la fin de chaque semestre (15 février pour la période couvrant 1er juillet - 31 décembre et 15 août pour la période couvrant 1er janvier - 30 juin). Un défaut de soumission de rapports dans les délais pourrait affecter les financements futurs.</p> <p><i>Interim unaudited financial reports: Unless stated otherwise in the existing Grant Management Requirements between Gavi and the Country, the Country shall deliver interim unaudited financial reports on the HSS cash support no later than 45 days after the end of each 6-month reporting period (15 February for the period covering 1 July - 31 December and 15 August for the period covering 1 January- 30 June). Failure to submit timely reports may affect future funding.</i></p>	<p>15 février et 15 août</p>

12. Autres conditions : les termes et conditions suivants s'appliqueront au Programme :

Other conditions: the following terms and conditions shall apply to the Programme

Les décaissements de fonds de cette subvention sont conditionnés par :

- La définition par le pays d'une stratégie urbaine d'immunisation claire et approuvée par le CCIA ;
- La soumission d'un plan de déploiement complet du DHIS2 comprenant la contribution d'autres partenaires (Fond Mondial, Agence Suisse de Développement, etc.) et du gouvernement ;
- La clarté des activités de vaccination intensifiées prévues pour un budget de \$US 5,3 millions ;
- La soumission de la carte sanitaire détaillant les caractéristiques des établissements de santé et la couverture de la population avec une liste d'établissements prioritaires basés sur la carte sanitaire proposée ;
- Le respect du calendrier de remboursement des dépenses inéligibles suite à l'audit des programmes réalisé par Gavi en 2017, selon les modalités précisées dans l'entente de paiement conclu avec Gavi le 19 septembre 2019.

The disbursements of funds under this grant are conditional on the following:

- *Definition of a clear urban immunization strategy approved by the ICC ;*
- *Submission of a comprehensive roll out plan of DHIS2 including the contribution of other partners (The Global Fund, Swiss Development Agency, etc.) and the government ;*
- *Clarity of the intensified immunization activities planned for a budget of US\$ 5,3 million ;*
- *Submission of a Health map (Cart e sanitaire) detailing health facilities characteristics and population coverage with a list of a prioritized facilities ;*
- *Submission of an updated budget and workplan for 2020 ;*
- *Country compliance with the payment schedule of ineligible expenses from Gavi's 2017 program audit, as outlined in the payment plan agreed with Gavi on September 19, 2019.*

Tout ajustement demandé par rapport aux Montants Annuels sera sujet à l'approbation de Gavi. Il sera essentiel que le Comité de Coordination de la Santé du Pays (ou son organe équivalent) soit impliqué dans ce processus dans sa fonction de processus technique et son soutien durant la mise en œuvre et le suivi du Programme. L'utilisation du soutien de Gavi stipulé dans cette lettre sera sujette à un suivi de performance.

Si les informations bancaires les plus récentes fournies à Gavi ont changé ou vont changer avant le décaissement, le Pays devra compléter un formulaire d'informations bancaires. Veuillez contacter gavihss@gavi.org pour le formulaire.

Any requested adjustments to the Annual Amounts will be subject to Gavi approval. It is essential that Country's Health Sector Coordination Committee (or its equivalent) be involved with this process both in its technical process function and its support during



implementation and monitoring of the Programme. Utilization of Gavi support stated in this letter will be subject to performance monitoring. If the bank account information most recently provided to Gavi has changed or changes prior to disbursement, the country will need to complete a bank account information form. Please contact gavihss@gavi.org for the form.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Thabani Maphosa". The signature is stylized and written in a cursive-like font.

Thabani Maphosa

Directeur des Programmes Pays

Managing Director, Country Programmes

Date: 01 Avril 2020